

# Profitables Wachstum in einem anspruchsvollen Marktumfeld

- > Wachstum 6.2 % in Lokalwährungen
- > EBITDA-Marge 16.0 %
- > Sehr solide Bilanz und hohe Eigenkapitalquote
- > Wachstumsziel für 2012/2013 leicht angehoben
- > Mittelfristige Zielsetzungen bestätigt
- > Dividende von CHF 9.00 beantragt

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre  
Sehr geehrte Damen und Herren

Kaba blickt auf ein erfolgreiches Jahr zurück und schliesst das Geschäftsjahr 2011/2012 mit soliden Ergebnissen ab. In einem zunehmend anspruchsvoller werdenden Marktumfeld ist es der Gruppe gelungen, den Umsatz in Lokalwährungen inkl. Akquisitionseffekten um 6.2 % zu steigern. Damit hat Kaba ihre Zielsetzung von 5.0 % Umsatzwachstum im abgelaufenen Geschäftsjahr übertroffen. Die EBITDA-Marge erreichte 16.0 % und liegt am oberen Rand der für 2011/2012 in Aussicht gestellten Bandbreite von 15.0 bis 16.0 %.

Die Märkte in Amerika, Asien sowie in Mittel- und Nord-europa zeigten sich im Berichtsjahr insgesamt in guter Verfassung. Vor allem in den südeuropäischen Ländern dämpfte die sich verschärfende Rezession die Investitionsbereitschaft der Kunden jedoch spürbar. In diesem Umfeld zeigten die Divisionen Access + Data Systems EMEA/AP und Access + Data Systems Americas ein überzeugendes Umsatzwachstum in Lokalwährungen und konnten ihre bereits beachtlichen operativen Margen zum Teil noch verbessern. Aufgrund des frühzyklischen Geschäftscharakters der Division Key Systems widerspiegelt die Umsatz- und Gewinnentwicklung die spürbare Konjunkturabschwächung (insbesondere in Südeuropa). Dank frühzeitig eingeleiteter Massnahmen zur Kostensenkung konnten die operativen Margen bei Key Systems im zweiten Semester wieder gesteigert werden. Auch die Division Industrial Locks schliesst das Geschäftsjahr mit soliden Ergebnissen ab.

Der Umsatzanstieg von 6.2 % in Lokalwährungen ist mit 2.6 % auf organisches Wachstum zurückzuführen, während die im Vorjahr getätigten Akquisitionen 3.6 % beitrugen. Trotz einer Stabilisierung der Hauptwährungen (im Wesentlichen US-Dollar und Euro) gegenüber dem Schweizer Franken beeinflussten negative Währungseffekte den Umsatz um –5.6 % (umgerechnet CHF –53.0 Mio.). Im Vorjahresvergleich sanken die

Durchschnittskurse des Euros um –7.7 % von CHF 1.30 auf CHF 1.20 und des US-Dollars um –7.3 % von CHF 0.96 auf CHF 0.89. Insgesamt konnte Kaba den Umsatz gegenüber dem Vorjahr um 0.2 % leicht erhöhen und erzielte CHF 947.5 Mio. (Vorjahr CHF 945.2 Mio.).

## Hohe operative Margen

Kaba hat im Berichtszeitraum das beschlossene Investitionsprogramm zur Verbesserung der operativen Leistung initialisiert und teilweise bereits umgesetzt – Investitionen, die sich bereits auszahlen. Das Unternehmen erreichte mit einem EBITDA von CHF 151.2 Mio. wiederum eine EBITDA-Marge von 16.0 % (Vorjahr EBITDA CHF 150.9 Mio.; EBITDA-Marge 16.0 %).

Mit den weitergeführten Geschäftsbereichen erzielte Kaba einen Gewinn in Höhe von CHF 85.5 Mio. (Vorjahr CHF 54.3 Mio.). Die Gruppe schliesst das Geschäftsjahr 2011/2012 mit



Ulrich Graf, Präsident des Verwaltungsrats, und Riet Cadonau, CEO

einem Reingewinn von CHF 88.3 Mio. ab (das Vorjahr enthielt mit CHF 221.6 Mio. einen einmaligen Gewinn in Höhe von CHF 167.3 Mio. aus der Veräusserung der Division Door Automation).

**Access+Data Systems (ADS) EMEA/AP – Wachstumsinitiativen zahlen sich aus**

Die Division ADS EMEA/AP erzielte im Berichtsjahr dank der zügig initialisierten und teilweise bereits umgesetzten Wachstumsinitiativen gute Resultate. Die Division profitierte auch von der positiven Marktentwicklung in Mittel- und Nord-europa. Ein besonders hohes Wachstum konnte im skandinavischen Raum erzielt werden. Die Integration der im Geschäftsjahr 2010/2011 übernommenen Møller Undall Group wurde erfolgreich abgeschlossen. Auch in der Wachstumsregion Asia Pacific hat die Division ihre angestrebten Ziele erreicht.

Insgesamt ist es der Division gelungen, den Umsatz um 5.1% auf CHF 490.3 Mio. zu steigern (Vorjahr CHF 466.6 Mio.). In Lokalwährungen war gar ein Wachstum von 10.3% (inkl. Akquisitionseffekten) zu verzeichnen. Auch die Profitabilität konnte weiter gesteigert werden. Das EBITDA verbesserte sich auf CHF 74.1 Mio. (Vorjahr CHF 66.2 Mio.) und die EBITDA-Marge stieg auf 15.1% (Vorjahr: 14.2%).

**Access+Data Systems (ADS) Americas – geografische Markterweiterung zeigt Erfolge**

Die Division ADS Americas konzentrierte sich im Berichtsjahr erfolgreich auf den globalen Ausbau des Bereichs Hotelschliesssysteme sowie auf die geografische Markterweiterung und erzielte respektable Ergebnisse. Gleichzeitig arbeitete sie an der Integration von e-DATA, die im Geschäftsjahr 2010/2011 übernommen wurde. Insgesamt steigerte die Division den Umsatz um 3.4% auf CHF 132.4 Mio. (Vorjahr CHF 128.0

Mio.). In Lokalwährungen einschliesslich Akquisitionseffekten betrug das Wachstum 10.5%. Die Profitabilität konnte mit einem EBITDA von CHF 29.3 Mio. (Vorjahr CHF 28.8 Mio.) und mit einer EBITDA-Marge von 22.1% etwa auf Vorjahresniveau (Vorjahr 22.5%) gehalten werden.

**Industrial Locks – solide Ergebnisse**

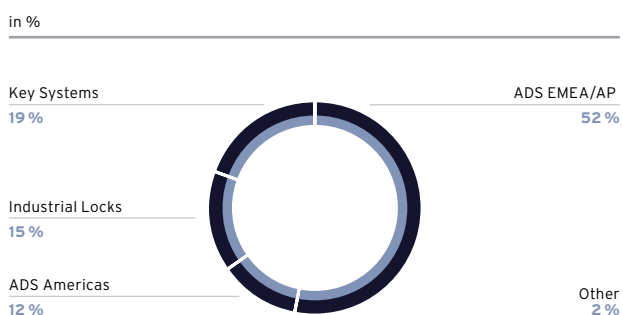
Die Division Industrial Locks fokussierte im Berichtsjahr erfolgreich auf eine Umsatzsteigerung im Transportmarkt. Der Geschäftsbereich Safe Locks konnte die bereits starke Marktposition behaupten, und die Produktionsstätte Wah Yuet verbesserte dank Prozessoptimierung die operative Effizienz. Insgesamt erzielte die Division einen Umsatz von CHF 164.7 Mio. (Vorjahr CHF 171.9 Mio.), während in Lokalwährungen ein organisches Wachstum von 1.9% zu verzeichnen war. Das EBITDA betrug CHF 45.7 Mio. (Vorjahr CHF 49.7 Mio.), die EBITDA-Marge erreichte 27.7% (Vorjahr 28.9%). Der Rückgang der Marge ist hauptsächlich auf höhere Materialkosten bei Wah Yuet zurückzuführen. Dank eingeleiteter Massnahmen konnte diesem Trend im zweiten Halbjahr entgegengewirkt werden.

**Key Systems – Massnahmen zur Effizienzsteigerung wirken**

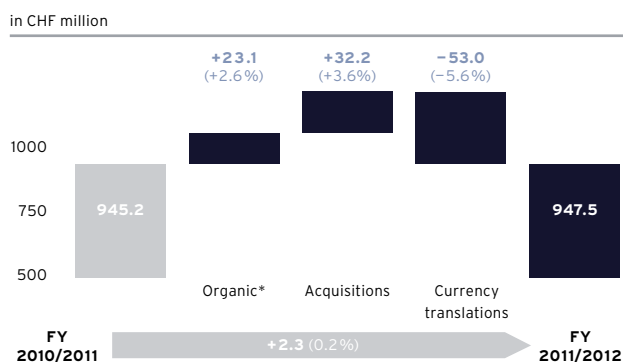
Erwartungsgemäss bekam die Division Key Systems aufgrund des frühzyklischen Geschäftscharakters die Konjunkturabschwächung in Europa und die Rezession in den südeuropäischen Ländern zu spüren. Demgegenüber zeichneten sich die Märkte in Nordamerika im Berichtsjahr durch Wachstum aus.

Insgesamt erzielte die Division einen Umsatz von CHF 181.0 Mio. (Vorjahr CHF 198.5 Mio.). Währungsbereinigt einschliesslich Akquisitionseffekten nahm der Umsatz im Vorjahresver-

THIRD-PARTY SALES BY DIVISIONS



SALES DEVELOPMENT FY 2011/2012



\*organic growth = growth in local currency, excl. acquisitions.

in CHF million	Access + Data Systems EMEA/AP		Access + Data Systems Americas		Industrial Locks		Key Systems	
	30.06.2012	30.06.2011	30.06.2012	30.06.2011	30.06.2012	30.06.2011	30.06.2012	30.06.2011
<b>Total sales</b>	<b>490.3</b>	<b>466.6</b>	<b>132.4</b>	<b>128.0</b>	<b>164.7</b>	<b>171.9</b>	<b>181.0</b>	<b>198.5</b>
Organic growth rate in %	4.3 %	4.0 %	6.7 %	4.3 %	1.9 %	12.9 %	- 1.9 %	4.9 %
<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA)</b>	<b>74.1</b>	<b>66.2</b>	<b>29.3</b>	<b>28.8</b>	<b>45.7</b>	<b>49.7</b>	<b>22.3</b>	<b>26.9</b>
in % of sales	15.1 %	14.2 %	22.1 %	22.5 %	27.7 %	28.9 %	12.3 %	13.6 %
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>60.5</b>	<b>44.3</b>	<b>26.4</b>	<b>10.4</b>	<b>39.2</b>	<b>42.9</b>	<b>17.2</b>	<b>16.5</b>
in % of sales	12.3 %	9.5 %	19.9 %	8.1 %	23.8 %	25.0 %	9.5 %	8.3 %

gleich um -1.4% ab. Hinsichtlich der Profitabilität konnten dank der bereits im ersten Semester eingeleiteten Kostensenkungsmassnahmen im zweiten Semester Erfolge erzielt werden. Das EBITDA erreichte CHF 22.3 Mio. (Vorjahr CHF 26.9 Mio.), was einer EBITDA-Marge von 12.3% (Vorjahr 13.6%) entspricht.

#### Bilanzstruktur – hohe finanzielle Flexibilität

Die Bilanzstruktur der Kaba Gruppe ist per 30. Juni 2012 mit einer Nettoliquidität von CHF 11.7 Mio. (30. Juni 2011: Nettoverschuldung CHF 32.8 Mio.) und einer im Vergleich zur Zielbandbreite von 30.0% bis 40.0% hohen Eigenkapitalquote von 57.8% (30. Juni 2011: 52.8%) sehr solide. Zudem konnte Kaba im Juni 2012 erfolgreich die Verhandlungen über einen Syndikatskredit in Höhe von CHF 500 Mio. mit einer Laufzeit von fünf Jahren abschliessen und den im Mai 2009 auf vier Jahre abgeschlossenen Syndikatskredit von CHF 575 Mio. frühzeitig ablösen. Kaba verfügt somit über eine hohe finanzielle Flexibilität, um Investitionen zu tätigen und ihre Wachstumsstrategie auch über gezielte Akquisitionen in den nächsten Jahren erfolgreich umsetzen zu können.

Dank eines substanziellen Abbaus der Lagerhaltung belief sich der operative Cashflow im Berichtsjahr auf CHF 121.3 Mio. (Vorjahr CHF 105.4 Mio.). Der Cashflow aus Investitionstätigkeit betrug CHF -28.0 Mio. (Vorjahr CHF 137.5 Mio. inkl. eines Netto-Mittelzuflusses von CHF 219.0 Mio. im Zusammenhang mit der Veräusserung von Door Automation). Der Free Cashflow erreichte im Berichtsjahr 2011/2012 CHF 93.3 Mio. (Vorjahr CHF 242.9 Mio., inkl. eines Netto-Mittelzuflusses von CHF 219.0 Mio. im Zusammenhang mit der Veräusserung von Door Automation und Mittelabflüssen von CHF -48.4 Mio. für den Kauf von Beteiligungen).

#### Effiziente und schlanke Organisations- und Führungsstruktur

Um das Synergiepotenzial vor allem im amerikanischen Markt auszuschöpfen, hat Kaba per 1. Juli 2012 ihre Organisations- und Führungsstruktur angepasst. Die Division Industrial Locks, die sich aus den beiden strategischen Geschäftseinheiten Safe Locks (Sicherheitsschlösser) und Wah Yuet (Produktionsstandort in China) zusammensetzt, wurde auf andere, bestehende Divisionen verteilt: Safe Locks wurde in die Division Access + Data Systems Americas integriert, Wah Yuet kam zur Division Access + Data Systems EMEA/Asia Pacific. Damit setzt sich die operative Konzernstruktur seit dem 1. Juli 2012 aus den drei Divisionen Access + Data Systems EMEA/AP, Access + Data Systems Americas und Key Systems zusammen.

Im Zuge der Straffung der Organisationsstruktur hat sich per 1. Juli 2012 auch die personelle Führungsstruktur geändert. Der bisherige Leiter von Industrial Locks, Carl Sideranko, ist nun als COO für Access + Data Systems Americas verantwortlich. Frank Belflower, der diese Division bis anhin geleitet hatte, bleibt COO Key Systems North America und ist neu auch für den Bereich Group Business Development zuständig.

#### Ausblick – mittelfristige Zielsetzung bestätigt

Die Divisionen der Kaba Gruppe weisen gegenüber der wirtschaftlichen Entwicklung eine unterschiedliche Reaktionszeit auf. Während die Division Key Systems über einen frühzyklischen Charakter verfügt, reagieren die Divisionen Access + Data Systems EMEA/AP und Access + Data Systems Americas üblicherweise spätzyklisch. Sowohl in Nordamerika als auch in Asien hat die Konjunkturdynamik zwar etwas nachgelassen, aber die Marktentwicklung erweist sich nach wie vor als robust. In Europa zeigen sich vor allem die wichtigen Märkte in Mittel- und Nordeuropa gegenüber der anhaltenden Eurokrise bisher relativ resistent.

Daher hebt Kaba ihr Wachstumsziel für das Geschäftsjahr 2012/2013 leicht an und beabsichtigt, ein organisches Umsatzwachstum zwischen 1.0% und 2.0% (vorher 0% bis 1.0% organisches Wachstum) sowie eine EBITDA-Marge zwischen 15.5% und 16.5% zu erreichen. Im darauffolgenden Geschäftsjahr geht Kaba von einer weniger starken Konjunktur als bisher angenommen aus. Die Zielsetzung für das organische Umsatzwachstum für 2013/2014 wird daher auf 2.0% bis 3.0% angepasst (vorher 3.0% bis 4.0%). Mittelfristig, für das Geschäftsjahr 2014/2015, wird ein wiederum gutes Konjunkturfeld erwartet und ein organisches Wachstum von 5.0% bis 6.0% bei einer EBITDA-Marge von 18.0% angestrebt. Damit werden die im November 2011 kommunizierten Mittelfristzielsetzungen bestätigt.

#### **150 Jahre Kaba – 150 Jahre Innovation**

Kaba feiert 2012 ihr 150-jähriges Firmenjubiläum. Seit 1862 überzeugt das Unternehmen Kunden und Partner mit sehr verlässlichen und gleichzeitig innovativen Produkten und Dienstleistungen im Zutrittsbereich. Angetrieben von Neugierde und dem Willen, echten Nutzen für ihre Kunden zu schaffen, hat sich Kaba im Laufe der Zeit zu einer heute weltweit erfolgreichen Firmengruppe entwickelt. Entsprechend ihrer Tradition wird Kaba in den kommenden Jahren weiterhin substanziell in innovative Produkte investieren.

#### **Anträge des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung eine Ausschüttung von CHF 9.00 je Aktie beantragen. Dies beinhaltet neben der ordentlichen (CHF 7.00) auch eine Jubiläumsdividende von CHF 2.00; dies aufgrund des 150-Jahr-Jubiläums der Kaba Gruppe. Im vergangenen Jahr wurde aufgrund des ausserordentlich hohen einmaligen Jahresergebnisses aus dem Verkauf der Division Door Automation eine verdoppelte Ausschüttung von CHF 14.00 pro Aktie vorgenommen. Zudem wird der Generalversammlung die Wiederwahl des amtierenden Verwaltungsratsmitglieds Heribert Allemann für eine weitere Amtsdauer von drei Jahren beantragt. Ausserdem schlägt der Verwaltungsrat die Zuwahl von Hans Hess vor. Als Präsident von Swissmem und Verwaltungsrat namhafter Schweizer Industrieunternehmen verfügt Hans Hess über umfassende Erfahrung im Industriebereich und ergänzt den Kaba Verwaltungsrat mit seinem exzellenten Fachwissen ideal.

#### **Berichterstattung der Kaba Gruppe**

Alle Publikationen der Kaba Gruppe können über unsere Website [www.kaba.com](http://www.kaba.com) eingesehen und von dort heruntergeladen oder bestellt werden.

#### **Dank**

150 Jahre Innovation sind für uns Verpflichtung und Ansporn zugleich. Wir nehmen gerne die Gelegenheit wahr, unseren Kunden und Geschäftspartnern für ihr Vertrauen und ihre Verbundenheit mit Kaba zu danken. Ebenfalls bedanken wir uns bei unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für ihre hohe Leistungsbereitschaft. Unser besonderer Dank richtet sich an Sie, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre. Ihre Loyalität und Ihr Vertrauen sind für uns Antrieb, unsere Unternehmensstrategie zielstrebig umzusetzen und mit innovativen Produkten sowie erstklassigen Dienstleistungen den Wert Ihres Unternehmens nachhaltig zu steigern.

Freundliche Grüsse



Ulrich Graf  
Präsident des Verwaltungsrats



Riet Cadonau  
CEO

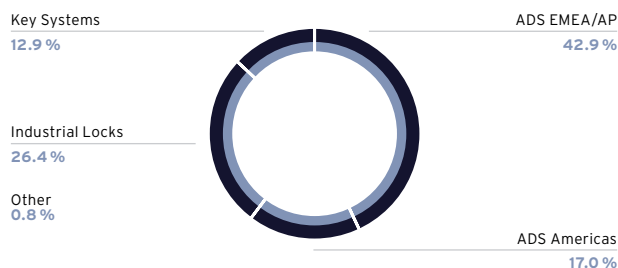
# Key figures 2011/2012

## KEY FIGURES

in CHF million	Financial year ended 30.06.2012		Financial year ended 30.06.2011	
		%		%
Net sales	947.5	100.0	945.2	100.0
<b>Operating profit before depreciation (EBITDA)</b>	<b>151.2</b>	<b>16.0</b>	<b>150.9</b>	<b>16.0</b>
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>123.3</b>	<b>13.0</b>	<b>88.7</b>	<b>9.4</b>
Profit from continuing operations before taxes	117.3	12.4	77.6	8.3
Profit from continuing operations	85.5	9.0	54.3	5.7
Discontinued operations	2.8		167.3	
<b>Net profit</b>	<b>88.3</b>	<b>9.3</b>	<b>221.6</b>	<b>23.4</b>
Free cash flow (net) before dividend	93.3		242.9	
Equity ratio	57.8		52.8	
Basic earnings per share (in CHF)	23.2		58.3	
Diluted earnings per share (in CHF)	23.2		58.3	
Market capitalization	1,368.5		1,393.3	
Net debt/EBITDA (Gearing)	-0.1		0.2	

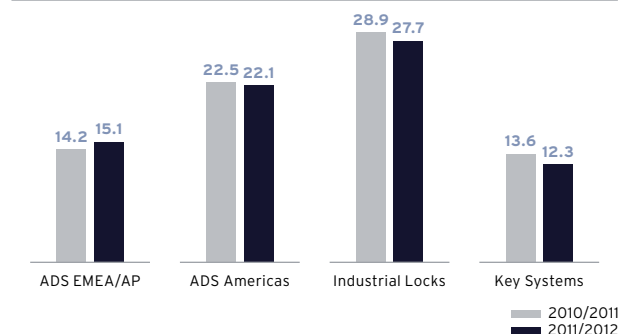
## EBITDA CONTRIBUTION BY DIVISIONS

in %



## EBITDA MARGIN BY DIVISIONS

in %



## IMPRESSUM

**Herausgeberin:** Kaba Holding AG, Hofwisenstrasse 24, 8153 Rümlang, Schweiz, Telefon +41 44 8189061, Fax +41 44 8189052, www.kaba.com, investor@kaba.com  
**Projektleitung:** Kaba Management + Consulting AG, Rümlang, Daniela Schöchlin, Communications Manager **Copyrights:** © Kaba Holding AG, 2012 **Bildnachweis:** © Günter Bolzern

Diese Kommunikation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen, z. B., aber nicht nur, Angaben unter Verwendung der Worte «glaubt», «geht davon aus», «erwartet» oder Formulierungen ähnlicher Art. Solche in die Zukunft gerichtete Aussagen werden auf der Grundlage von Annahmen und Erwartungen gemacht, von denen die Gesellschaft ausgeht, dass sie begründet sind, die sich aber als falsch herausstellen können. Sie sind mit der gebotenen Vorsicht zur Kenntnis zu nehmen, da sie naturgemäß bekannten und unbekanntem Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren unterliegen, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Performance der Gesellschaft bzw. der Gruppe wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen werden. Zu diesen Faktoren gehören unter anderem, aber nicht nur:

- > die allgemeine Wirtschaftslage,
- > der Wettbewerb mit anderen Unternehmen,
- > die Auswirkungen und Risiken neuer Technologien,
- > die laufenden Kapitalbedürfnisse der Gesellschaft,
- > die Finanzierungskosten,
- > Verzögerungen bei der Integration von Akquisitionen,
- > die Änderungen des Betriebsaufwands,

- > Währungsschwankungen und Schwankungen bei Rohstoffpreisen,
- > die Gewinnung und das Halten qualifizierter Mitarbeiter,
- > politische Risiken in Ländern, in welchen das Unternehmen tätig ist,
- > Änderungen des anwendbaren Rechts
- > und sonstige in dieser Kommunikation genannte Faktoren.

Sollte sich eines oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder anderen Faktoren verwirklichen oder sollte sich eine der zugrunde liegenden Annahmen oder Erwartungen als falsch herausstellen, können die Folgen massgeblich von den angegebenen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Risiken, Ungewissheiten oder anderen Faktoren sollte sich der Leser nicht auf derartige in die Zukunft gerichtete Aussagen verlassen. Die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben oder an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen. Die Gesellschaft weist darauf hin, dass die Ergebnisse oder Entwicklungen in der Vergangenheit nicht aussagekräftig bezüglich zukünftiger Ergebnisse oder Entwicklungen sind. Zu beachten ist zudem, dass Zwischenergebnisse nicht zwingend indikativ für die Jahresergebnisse sind. Personen, die hinsichtlich einer Anlage im Zweifel sind, sollten sich an einen unabhängigen Finanzberater wenden. Die vorliegende Mitteilung ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Verkauf oder Kauf von Wertschriften. Kaba®, Com-ID®, Ilco®, La Gard®, LEGIC®, SAFLOK®, Silca® usw. sind geschützte Marken, CardLink™, TouchGo™ usw. Trademarks der Kaba Gruppe. Aufgrund länderspezifischer Anforderungen oder aus Vermarktungsüberlegungen sind nicht sämtliche Produkte und Systeme der Kaba Gruppe in allen Märkten erhältlich.

# Consolidated income statement and Statement of comprehensive income

## Consolidated income statement

in CHF million, except per share amounts	Financial year ended 30.06.2012	in %	Financial year ended 30.06.2011	in %
<b>Net sales</b>	<b>947.5</b>	<b>100.0</b>	<b>945.2</b>	<b>100.0</b>
Changes in finished goods and work in progress	-4.9	-0.5	1.9	0.2
Other operating income	11.6	1.2	10.2	1.1
Material expenses	-305.5	-32.2	-309.7	-32.8
Personnel expenses	-356.1	-37.6	-354.9	-37.5
Other operating expenses	-141.4	-14.9	-141.8	-15.0
<b>Operating profit before depreciation (EBITDA)</b>	<b>151.2</b>	<b>16.0</b>	<b>150.9</b>	<b>16.0</b>
Depreciation and amortization	-31.1	-3.3	-31.4	-3.3
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>	<b>120.1</b>	<b>12.7</b>	<b>119.5</b>	<b>12.7</b>
Items affecting comparability	3.2	0.3	-30.8	-3.3
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>123.3</b>	<b>13.0</b>	<b>88.7</b>	<b>9.4</b>
Result from associates and joint ventures	0.1	0.0	0.1	0.0
Financial expenses	-6.8	-0.7	-11.7	-1.2
Financial income	0.7	0.1	0.5	0.1
<b>Profit from continuing operations before taxes</b>	<b>117.3</b>	<b>12.4</b>	<b>77.6</b>	<b>8.3</b>
Income taxes	-31.8	-3.4	-23.3	-2.6
<b>Profit from continuing operations</b>	<b>85.5</b>	<b>9.0</b>	<b>54.3</b>	<b>5.7</b>
Discontinued operations	2.8		167.3	
<b>Net profit</b>	<b>88.3</b>		<b>221.6</b>	
Net profit attributable to non-controlling interests	0.1		0.0	
Net profit attributable to owners of the parent	88.2		221.6	
Basic earnings per share from continuing operations (in CHF)	22.5		14.3	
Basic earnings per share from discontinued operations (in CHF)	0.7		44.0	
Diluted earnings per share from continuing operations (in CHF)	22.5		14.3	
Diluted earnings per share from discontinued operations (in CHF)	0.7		44.0	

## Statement of comprehensive income

in CHF million	Financial year ended 30.06.2012	Financial year ended 30.06.2011
<b>Net profit</b>	<b>88.3</b>	<b>221.6</b>
<b>Other comprehensive income</b>		
Translation exchange differences	59.9	-114.7
Cumulated translation adjustments transferred to the income statement	0.0	1.9
<b>Other comprehensive income, net of tax</b>	<b>59.9</b>	<b>-112.8</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>148.2</b>	<b>108.8</b>
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	0.0	0.0
Comprehensive income attributable to owners of the parent	148.2	108.8

# Consolidated balance sheet

## Assets

in CHF million	Financial year ended 30.06.2012	in %	Financial year ended 30.06.2011	in %
<b>Current assets</b>				
Cash and cash equivalents	125.6	13.2	83.8	9.7
Trade receivables	165.2	17.3	156.9	18.1
Inventories	160.7	16.8	163.7	18.9
Current income tax assets	6.1	0.6	5.8	0.7
Other current assets	17.6	1.9	16.4	1.9
<b>Total current assets</b>	<b>475.2</b>	<b>49.8</b>	<b>426.6</b>	<b>49.3</b>
<b>Non-current assets</b>				
Property, plant and equipment	159.4	16.7	158.3	18.3
Goodwill and other intangible assets	285.6	29.9	255.0	29.4
Investments in associates	3.0	0.3	3.2	0.4
Non-current financial assets	24.1	2.5	14.7	1.7
Deferred income tax assets	7.4	0.8	7.9	0.9
<b>Total non-current assets</b>	<b>479.5</b>	<b>50.2</b>	<b>439.1</b>	<b>50.7</b>
<b>Total assets</b>	<b>954.7</b>	<b>100.0</b>	<b>865.7</b>	<b>100.0</b>

## Liabilities and equity

in CHF million	Financial year ended 30.06.2012	in %	Financial year ended 30.06.2011	in %
<b>Current liabilities</b>				
Current borrowings	109.9	11.5	113.4	13.1
Trade payables	51.5	5.4	48.6	5.6
Current income tax liabilities	14.1	1.5	15.1	1.7
Accrued and other current liabilities	122.7	12.9	124.0	14.3
Provisions	24.8	2.6	36.2	4.2
<b>Total current liabilities</b>	<b>323.0</b>	<b>33.9</b>	<b>337.3</b>	<b>38.9</b>
<b>Non-current liabilities</b>				
Non-current borrowings	4.0	0.4	3.2	0.4
Accrued pension costs and benefits	37.6	3.9	34.6	4.0
Deferred income tax liabilities	33.1	3.5	28.1	3.2
Provisions (non-current)	3.4	0.4	4.5	0.6
Other non-interest bearing liabilities	0.5	0.1	0.5	0.1
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>78.6</b>	<b>8.3</b>	<b>70.9</b>	<b>8.3</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>401.6</b>	<b>42.2</b>	<b>408.2</b>	<b>47.2</b>
<b>Equity</b>				
Share capital	0.4	0.0	0.4	0.0
Additional paid-in capital	631.0	66.1	630.9	72.8
Retained earnings	5.1	0.5	-30.6	-3.5
Treasury stock	-4.4	-0.5	-4.2	-0.5
Translation exchange differences	-79.8	-8.4	-139.8	-16.1
<b>Total equity owners of the parent</b>	<b>552.3</b>	<b>57.7</b>	<b>456.7</b>	<b>52.7</b>
Non-controlling interests	0.8	0.1	0.8	0.1
<b>Total equity</b>	<b>553.1</b>	<b>57.8</b>	<b>457.5</b>	<b>52.8</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>954.7</b>	<b>100.0</b>	<b>865.7</b>	<b>100.0</b>

# Consolidated cash flow statement

in CHF million	Financial year ended 30.06.2012	Financial year ended 30.06.2011
<b>Net profit</b>	<b>88.3</b>	<b>221.6</b>
Depreciation and amortization	31.1	31.4
Income tax expenses	31.8	25.3
Interest expenses	4.9	10.5
Interest income	-0.5	-0.4
(Gain) Loss on disposal of fixed assets, net	-0.1	0.5
Adjustment for non-cash items	-1.9	-0.5
Gain recognized on disposal of discontinued operations	-2.8	-165.7
Change in trade receivables	0.4	-7.1
Change in inventories	14.1	-17.2
Change in other current assets	-0.8	-6.3
Change in trade payables	0.4	3.3
Change in accrued pension cost	2.3	0.0
Change in accrued and other current liabilities	-11.3	50.5
<b>Cash generated from operations</b>	<b>155.9</b>	<b>148.9</b>
Income taxes paid	-30.1	-35.9
Interest paid	-5.0	-8.0
Interest received	0.5	0.4
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>121.3</b>	<b>105.4</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Purchase of property, plant and equipment	-17.2	-30.6
Proceeds from sale of property, plant and equipment	0.5	0.5
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	0.0	-48.4
Sale of subsidiaries, net of cash sold	-4.7	219.0
Purchases of other intangible assets	-2.4	-2.1
Increase in other non-current financial assets	-4.2	-0.9
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>-28.0</b>	<b>137.5</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Proceeds from (repayment of) current borrowings, net	-5.5	-96.5
Proceeds from non-current borrowings	1.4	0.0
Repayment of non-current borrowings	0.0	-106.2
Decrease in other non-current liabilities	-0.1	-0.1
(Purchase) Sale of treasury stock	-1.0	-3.3
New shares issued	0.1	2.7
Dividends paid to company's shareholders	-53.2	-26.6
<b>Net cash flows from financing activities</b>	<b>-58.3</b>	<b>-230.0</b>
Translation exchange differences	6.8	-11.5
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>41.8</b>	<b>1.4</b>
Cash and cash equivalents at beginning of period	83.8	82.4
Cash and cash equivalents at end of period	125.6	83.8
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>41.8</b>	<b>1.4</b>