

Security in a dynamic world

# Aktionärsbrief Nr. 36

1. Juli 2010 bis 30. Juni 2011

**KABA®**



# Finanzielle Eckdaten 2010/2011

## KENNZAHLEN

in Mio. CHF ausser Angaben je Aktie/Personal	Geschäftsjahr per 30.06.2011		Geschäftsjahr per 30.06.2010	
		in %		in %
Umsatz netto	945.2	100.0	952.1	100.0
<b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>150.9</b>	<b>16.0</b>	<b>159.1</b>	<b>16.7</b>
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>119.5</b>	<b>12.7</b>	<b>125.0</b>	<b>13.1</b>
<b>vor die Vergleichbarkeit beeinflussenden Positionen</b>				
Gewinn der fortgeführten Aktivitäten vor Steuern	77.6	8.3	106.3	11.2
Gewinn der fortgeführten Aktivitäten	54.3	5.7	78.4	8.2
Nicht fortgeführte Aktivitäten	167.3		8.5	
Gewinn	221.6	23.4	86.9	7.7
Unverwässerter Gewinn je Aktie (in CHF)	58.3		20.7	
Verwässerter Gewinn je Aktie (in CHF)	58.3		20.7	
Börsenkapitalisierung	1 393.3		1 098.1	
Gesamtkapitalrentabilität (RONOA)	23.2%		21.9%	
Nettoverschuldung / EBITDA (Gearing)	0.2		1.3	

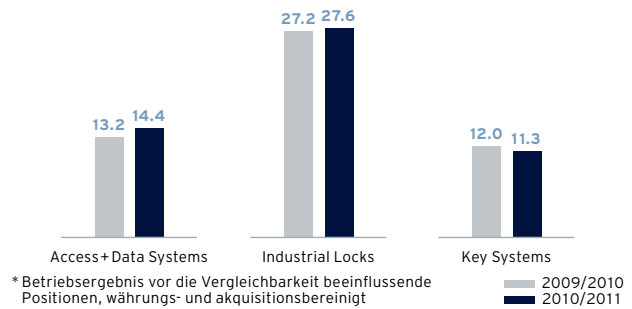
## EBIT NACH SEGMENTEN

in Mio. CHF



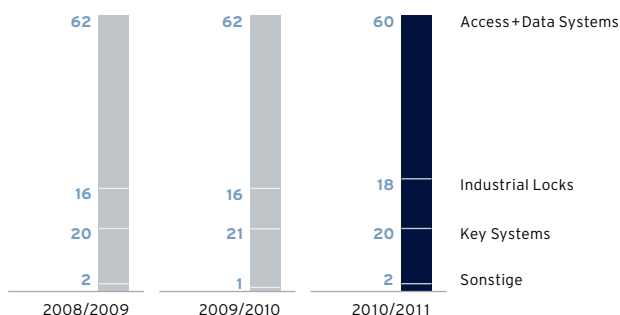
## EBIT-MARGE NACH SEGMENTEN\*

in %



## UMSATZ NACH SEGMENTEN

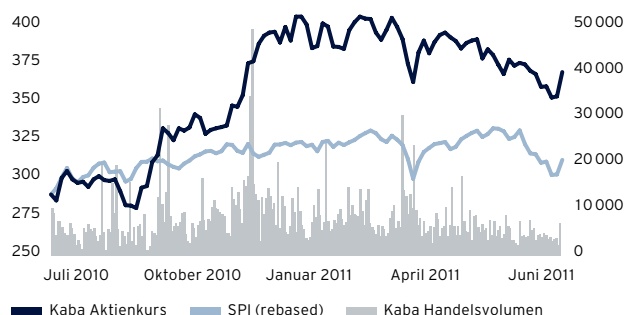
in %



## AKTIENKURSENTWICKLUNG

Aktienkurs in CHF

Handelsvolumen



# Kaba wächst profitabel

- > Umsatzplus von 5.9 % (währungs- und akquisitionsbereinigt)
- > 7.8 % Wachstum im zweiten Halbjahr (währungs- und akquisitionsbereinigt)
- > Vergleichbare EBIT-Marge von 13.1% auf 13.7 % gesteigert
- > CHF 167.3 Mio. Gewinn aus Verkauf der Door Automation
- > Konzerngewinn mehr als verdoppelt: CHF 221.6 Mio.
- > Ausschüttung ausserordentlich verdoppelt: CHF 14.00 je Aktie beantragt
- > Effizienzsteigernde Projekte lanciert

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre  
Sehr geehrte Damen und Herren

Kaba hat im Geschäftsjahr 2010/2011 operativ überzeugt. Sowohl in Bezug auf die Umsatzentwicklung als auch auf die Ertragslage hat der Konzern die Erwartungen erfüllt. Damit hat Kaba ihre Position am globalen Sicherheitsmarkt weiter gestärkt. Gleichzeitig wurden strategische und operative Entscheide getroffen, die das profitable Wachstum der Gruppe begünstigen und weitere Marktanteilsgewinne ermöglichen sollen.

## VERGLEICHBARKEIT

---

Alle Umsätze und Kosten der im Berichtsjahr verkauften Door Automation sind sowohl im Berichts- als auch im Vorjahr in der Erfolgsrechnung auf der Zeile «Discontinued operations» saldiert. Damit sind die Zahlen der Erfolgsrechnung bis zum «Profit from continuing operations» bezüglich des weitergeführten operativen Geschäfts von Kaba vergleichbar. Entsprechend werden z. B. auf der Zeile «Net Sales» im Vorjahr CHF 177.9 Mio. oder 15.7 % weniger ausgewiesen als im Vorjahr publiziert (CHF 1130.0 Mio.).

---

## Allgemeine Entwicklung

### *Organisches Umsatzwachstum von 5.9%*

Die Kaba Gruppe erzielte im Geschäftsjahr 2010/2011 einen Umsatz von CHF 945.2 Mio. Dieser liegt 0.7 % unter dem Vorjahr mit CHF 952.1 Mio. Diese Entwicklung ist hauptsächlich durch die Aufwertung des Schweizer Frankens begründet. Organisch, d. h. währungs- und akquisitionsbereinigt, ist Kaba um 5.9 % gewachsen. Währungseinflüsse haben den Umsatz um 9.1% oder CHF 86.6 Mio. geschmälert. Im Vorjahresvergleich sanken die Durchschnittskurse des Euros von CHF 1.47 um 12.2 % auf CHF 1.29 und des US-Dollars von CHF 1.07 um 11.2 % auf CHF 0.95. Neben dem organischen Wachstum (CHF 56.5 Mio.) trugen Akquisitionen CHF 23.2 Mio. oder 2.4 % zum währungsbereinigten Wachstum bei.

Das organische Wachstum konnte im zweiten Halbjahr des Geschäftsjahrs 2010/2011 sogar noch beschleunigt werden. Einem Plus von 4.4 % im ersten Semester stand eine Zuwachsrate von 7.8 % im zweiten Halbjahr gegenüber. Allerdings fielen im zweiten Semester die Währungseinflüsse heftig aus. Verglichen mit der jeweiligen Vorjahresperiode schwächte sich der Euro in der ersten Jahreshälfte um durchschnittlich 12.6 % (auf CHF 1.323) und in der zweiten Jahreshälfte um 11.9 % (auf CHF 1.26) ab. Der Kurs des US-Dollars, der im ersten Semester um 3.7 % auf CHF 1.009 zurückging, sank im zweiten Halbjahr sogar um 16.7 % auf CHF 0.90. Der währungsbedingte Umsatzverlust stieg von CHF 30.6 Mio. im ersten auf CHF 56.0 im zweiten Halbjahr,

womit Währungsveränderungen im Geschäftsjahr 2010/2011 den Umsatz um CHF 86.6 Mio. reduzierten.

Dem währungsbedingten Umsatzverlust von CHF 56.0 Mio. (11.6%) im zweiten Semester standen ein organisches Wachstum von CHF 37.5 Mio. (7.8%) sowie ein akquisitorisches Wachstum von CHF 18.8 Mio. (3.9%) gegenüber. Damit konnte der ausgewiesene Umsatz im zweiten Halbjahr trotz widriger Währungsumrechnungsverhältnisse gehalten werden (Zunahme um CHF 0.3 Mio. bzw. 0.1%). Der Verkauf des Segments Door Automation schlug sich im zweiten Halbjahr in einem Minderumsatz von CHF 86.1 Mio. oder 15.4% nieder (verglichen mit den in 2010 publizierten Zahlen).

#### Vergleichbare EBIT-Marge verbessert

Dank eines starken zweiten Semesters konnte das EBIT, bereinigt um Währungs- und Akquisitionseinflüsse, in der Berichtsperiode auf CHF 129.7 Mio. gesteigert werden (CHF 125.0 im Vorjahr). Die vergleichbare EBIT-Marge stieg von 13.1% auf 13.7%.

Das vergleichbare EBIT des zweiten Halbjahres verbesserte sich von CHF 57.8 auf CHF 59.8 Mio. und die EBIT-Marge von 12.0% auf 12.4%.

Das starke organische Umsatzwachstum im zweiten Halbjahr bestätigen die bereits mit dem Halbjahresabschluss erwartete Wachstumsentwicklung des Segments Access + Data Systems, verbunden mit einem entsprechend positiven Effekt auf die Ertragsentwicklung. Auch die Segmente Industrial Locks und Key Systems zeigten ein erfreuliches Wachstum,

wenngleich dieses etwas schwächer ausfiel als im ersten Halbjahr, da der Nachholbedarf als Folge der vergangenen Rezession abflaute. Das Business Segment Industrial Locks vermochte die vergleichbare EBIT-Marge gegenüber dem Vorjahreshalbjahr zu stärken, während die EBIT-Marge des Business Segments Key Systems auf hohem Niveau etwas nachgab.

Auch auf Stufe EBIT machten sich Währungsumrechnungsverluste negativ bemerkbar. Sie kosteten insgesamt CHF 9.6 Mio., wovon im Vergleich mit dem jeweiligen Vorjahreszeitraum CHF 5.2 Mio. im ersten Halbjahr und CHF 4.4 Mio. im zweiten Halbjahr anfielen.

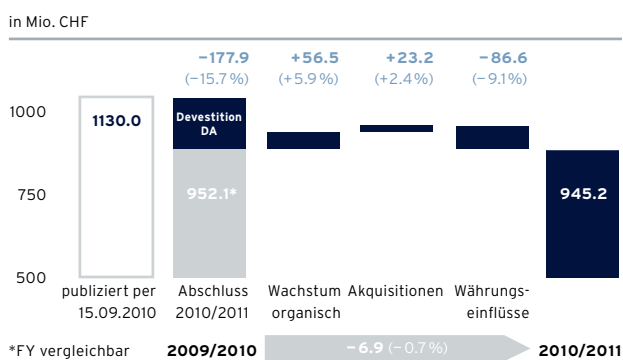
Die Finanzierungskosten netto konnten erfreulicherweise von CHF 19.0 Mio. im Vorjahr um CHF 7.8 Mio. auf CHF 11.2 Mio. im Geschäftsjahr 2010/2011 reduziert werden.

Der Gewinn der weitergeführten Aktivitäten (CHF 85.1 Mio., vor einmaligen Kosten = Items affecting comparability) übertraf denjenigen des Vorjahrs (CHF 78.4 Mio.) um CHF 6.7 Mio. bzw. 8.5%, und dies trotz der Währungsumrechnungsverluste auf dem EBIT von CHF 9.6 Mio.

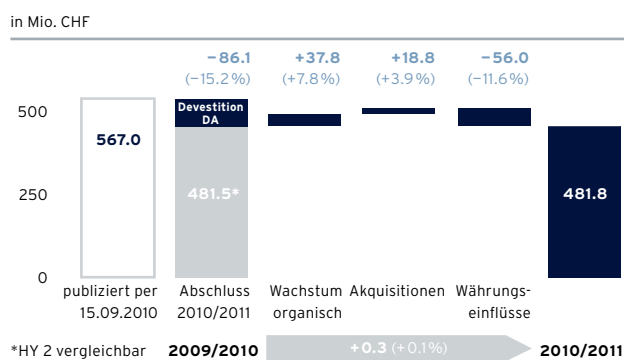
Unter «Discontinued operations» sind der Gewinn aus dem Verkauf des Segments Door Automation sowie das operative Ergebnis der Berichtsperiode bis zum Verkauf am 1. April 2011, also während neun Monaten, zusammengefasst.

Der ausgewiesene Konzerngewinn stieg von CHF 86.9 Mio. im Vorjahr um CHF 134.7 Mio. oder 155% auf CHF 221.6 Mio. im vergangenen Geschäftsjahr und hat sich damit mehr als

#### UMSATZENTWICKLUNG FY 2010/2011



#### UMSATZENTWICKLUNG HY 2 2010/2011



verdoppelt. Entsprechend nahm der Gewinn pro Aktie von CHF 22.90 auf CHF 58.30 zu.

### Berichterstattung nach Segmenten

Alle nachfolgenden EBIT-Zahlen verstehen sich, wo nicht anders erwähnt, vor «Items affecting comparability» (d.h. vor einmaligen Kosten) sowie währungs- und akquisitionsbereinigt.

#### Access + Data Systems wächst organisch um 4.6% und steigert EBIT überproportional

Das Business Segment Access + Data Systems profitierte erwartungsgemäss von der Markterholung in Europa und Amerika. Die Nachfrage zog kontinuierlich an und ermöglichte in der Berichtsperiode ein weltweites organisches Wachstum von CHF 27.6 Mio. oder 4.6% (Vorjahr -2.7%). Im zweiten Semester löste die starke Nachfragerhöhung eine organische Zunahme der Verkäufe von 9.1% aus. Die Übernahmen der Møller Undall Group per 1. März 2011 sowie der e-DATA per 1. Juni 2011 trugen zusätzlich CHF 12.7 Mio. bzw. 2.1% zum Umsatz bei. Die Aufwertung des Schweizer Frankens vor allem gegenüber dem Euro und dem US-Dollar verminderte die Umsätze gegenüber dem Vorjahr jedoch um CHF 46.4 Mio. oder 7.8%. Unter dem Strich ging der Umsatz deshalb um CHF 6.1 Mio. oder 1.0% auf CHF 587.7 Mio. zurück.

Das bereinigte EBIT von CHF 84.9 Mio. entspricht einer Marge von 14.4%, die somit gegenüber den 13.2% des Geschäftsjahrs 2009/2010 weiter gesteigert werden konnte. Im zweiten Semester verstärkte sich auch die Hebelwirkung des Umsatzwachstums auf das EBIT: Die vergleichbare EBIT-Marge stieg von 11.5% auf 13.3%.

Der Umsatz wuchs in Europa organisch um 5.5% auf CHF 426.7 Mio. Im zweiten Semester betrug das organische Wachstum 9.2%. Die Produktionsstätte im deutschen Bühl (Physical Access Systems) profitierte von substanziellen Aufträgen asiatischer Kunden für Drehkreuze. Das Workforce-Management-Geschäft vermochte sich umsatz- und ertragsmässig markant zu verbessern. Mit dem Erwerb der norwegischen Møller Undall Group per 1. März 2011 hat die Kaba Gruppe ihre Stellung als zweitgrösste Anbieterin für Schliessanlagen in Skandinavien stark ausgebaut.

In Amerika zogen die Verkäufe wieder an und wuchsen organisch um 5.7% auf CHF 136.3 Mio. Im zweiten Semester nahm der Umsatz organisch um 12.3% zu. Die prognostizierte Erholung des Markts für kommerzielle Gebäude und Hotels stellte sich ein.

In den USA und Kanada reichten verschiedene Anwälte Sammelklagen gegen Tochtergesellschaften der Kaba Gruppe ein. Die Klage bezieht sich auf spezifische Modelle von Drucktastenschlössern, die von Kaba Access Control in Nordamerika verkauft werden. Die Klagen postulieren, dass sich die Funktionalität dieser Schlösser durch spezielle leistungs-

### SEGMENTERGEBNISSE GESAMTJAHR

	Access+Data Systems		Industrial Locks		Key Systems		Group	
	Geschäfts- jahr per 30.06.2011	Geschäfts- jahr per 30.06.2010	Geschäfts- jahr per 30.06.2011	Geschäfts- jahr per 30.06.2010	Geschäfts- jahr per 30.06.2011	Geschäfts- jahr per 30.06.2010	Geschäfts- jahr per 30.06.2011	Geschäfts- jahr per 30.06.2010
in Mio. CHF								
<b>Umsätze, gesamt</b>	<b>587.7</b>	<b>593.8</b>	<b>171.9</b>	<b>169.0</b>	<b>198.5</b>	<b>201.1</b>	<b>945.2</b>	<b>952.1</b>
Internes Wachstum des Umsatzes, währungsbereinigt	4.6 %	-2.7 %	11.6 %	-1.7 %	4.4 %	4.3 %	5.9 %	-0.6 %
<b>Betriebsergebnis (EBIT) vor die Vergleichbarkeit beeinflussenden Positionen, währungs- und akquisitionsbereinigt</b>	<b>84.9</b>	<b>78.3</b>	<b>47.4</b>	<b>46.0</b>	<b>22.5</b>	<b>24.1</b>	<b>129.7</b>	<b>125.0</b>
in %	14.4 %	13.2 %	27.6 %	27.2 %	11.3 %	12.0 %	13.7 %	13.1 %

kräftige industrielle Magnete beeinträchtigen lassen. Kaba Access Control tritt den Klagen mit aller Entschiedenheit entgegen.

#### Kaba erwirbt e-DATA

Per 27. Mai 2011 hat Kaba die Firma e-DATA mit Sitz in Dallas (Texas, USA) und Stuttgart (DE) übernommen. e-DATA ist spezialisiert auf webbasierte Lösungen, die Zutrittskontrolle und Zeiterfassung kombinieren. Das Produktportfolio von e-DATA beinhaltet u.a. ein integriertes biometrisches Fingerprintmodul, das den US-amerikanischen Standard FIPS 201 erfüllt. Damit wird Kabas Produktlinie E-Plex vervollständigt. e-DATA beschäftigt 38 Mitarbeitende und im Kalenderjahr 2010 wurde ein Umsatz von rund CHF 6 Mio. erwirtschaftet. Mit dieser Akquisition wird die Kaba Gruppe weltweit ihren Anteil in definierten vertikalen Märkten wie beispielsweise dem Einzelhandel ausbauen. e-DATA verfügt über etablierte Geschäftsbeziehungen mit lokal und international tätigen Kunden. Die Technologie von e-DATA basiert auf dem Linux-Betriebssystem und ist seit 1999 weltweit in Gebrauch.

#### Industrial Locks mit starkem Wachstum und ausgezeichneter EBIT-Marge

Das Segment Industrial Locks erzielte im Berichtsjahr die höchste Wachstumsrate aller Business Segmente: Nach einem 11.6%-igen organischen Wachstum resultierte ein Umsatz von CHF 171.9 Mio. Zu dieser Steigerung trug die chinesische Wah Yuet überdurchschnittlich bei. Obgleich sich das organische Wachstum im zweiten Semester etwas zurückbildete, blieb es mit 6.7% auf einem sehr guten Niveau.

Das währungsbereinigte EBIT stieg von CHF 46.0 Mio. auf CHF 47.4 Mio. bzw. von 27.2% auf 27.6% des Umsatzes. Im zweiten Halbjahr nahm die EBIT-Marge sogar von 25.8% auf 28.9% zu.

#### Key Systems setzt dynamische Entwicklung fort

Das Business Segment Key Systems setzte das dynamische Wachstum fort. Getrieben durch eine sowohl in Amerika als auch in Europa robuste Nachfrage nahm der organische Umsatz um 4.4% (Vorjahr: 4.3%) auf CHF 198.5 Mio. zu. Im zweiten Halbjahr pendelte sich die Zuwachsrate mit 2.1% auf dem Wachstumsniveau des Bruttosozialprodukts ein und entsprach damit einem langjährigen Erfahrungswert. Das EBIT sank leicht von CHF 24.1 Mio. (12.0% des Umsatzes) im Vorjahr auf CHF 22.5 Mio. (11.3% des Umsatzes).

In Indien erhöhte die Kaba Tochtergesellschaft Silca S.p.A. ihre Beteiligung an Minda Silca von 50% auf 65% per

#### SEGMENTERGEBNISSE HALBJAHR 2

in Mio. CHF	Access + Data Systems		Industrial Locks		Key Systems		Group	
	6 Monate per 30.06.2011	6 Monate per 30.06.2010	6 Monate per 30.06.2011	6 Monate per 30.06.2010	6 Monate per 30.06.2011	6 Monate per 30.06.2010	6 Monate per 30.06.2011	6 Monate per 30.06.2010
<b>Umsätze, gesamt</b>	<b>300.3</b>	<b>288.7</b>	<b>84.1</b>	<b>90.8</b>	<b>100.5</b>	<b>106.4</b>	<b>481.8</b>	<b>481.5</b>
Internes Wachstum des Umsatzes, währungsbereinigt	9.1 %	- 1.4 %	6.7 %	14.1 %	2.1 %	12.2 %	7.8 %	6.0 %
<b>Betriebsergebnis (EBIT) vor die Vergleichbarkeit beeinflussenden Positionen, währungs- und akquisitionsbereinigt</b>	<b>39.8</b>	<b>33.3</b>	<b>24.3</b>	<b>23.4</b>	<b>11.9</b>	<b>14.7</b>	<b>59.8</b>	<b>57.8</b>
in %	13.3 %	11.5 %	28.9 %	25.8 %	11.8 %	13.8 %	12.4 %	12.0 %

1. August 2010. Das Unternehmen mit einem Jahresumsatz von CHF 12 Mio. stellt Schlüssel für das Ersatzschlüsselgeschäft sowie den OEM-Sektor her und ist für Kaba ein wichtiger Eckpfeiler im schnell wachsenden indischen Markt.

## **Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr**

### *Verjüngung der Konzernleitung*

Führungsmässig wurde im Berichtsjahr eine umfassende Erneuerung der Konzernleitung eingeleitet. Zum CEO ab 1. Juli 2011 wurde Riet Cadonau (50) bestellt. Er leitete zuvor während rund vier Jahren die Ascom Gruppe in Dübendorf (CH) und gehörte von 2006 bis 2011 dem Verwaltungsrat der Kaba Gruppe an. Riet Cadonau löst Rudolf Weber ab, der in den vergangenen fünf Jahren die Kaba Gruppe mit Erfolg leitete.

Per 1. November 2011 wird der langjährige und verdiente Chief Financial Officer (CFO), Dr. Werner Stadelmann, seine Funktion an Beat Malacarne (49) übergeben. Dieser ist derzeit CFO der SBB Cargo AG (Basel, CH), und war zuvor während vieler Jahre für Holcim u. a. in Asien tätig.

Der bisherige Leiter Key Systems Europe/Asia Pacific, Roberto Gaspari (52), übernahm zu Beginn des laufenden Geschäftsjahrs die Leitung des grössten Geschäfts Access + Data Systems EMEA/Asia Pacific. Damit löst er Ulrich Wydler ab, der dieses Segment während vieler Jahre mit Erfolg geführt hat.

Die Verjüngung und Stärkung des Managements wird zudem durch die Ernennung der folgenden neuen Mitglieder der Konzernleitung unterstützt:

- > Stefano Zocca (48) zum neuen Leiter Key Systems Europe/Asia Pacific/South America
- > Dr. Andreas Häberli (43) zum Chief Technology Officer (CTO)
- > Dr. Patrick Grawehr (47) zum Leiter Group Services

### *Verkauf des Business Segments Door Automation abgeschlossen*

Der im Januar 2011 angekündigte Verkauf des Business Segments Door Automation an die japanische Nabtesco Gruppe wurde per 1. April 2011 abgeschlossen. Von der Transaktion war der Bereich Sicherheitstüren (Physical Access Systems), der schon 2009 in das Segment Access + Data Systems inte-

griert wurde, ausgenommen. Aus dem Verkauf erzielte Kaba einen Bruttoerlös von CHF 227.8 Mio. und einen einmaligen Gewinn von CHF 167.3 Mio., der auch das laufende Ergebnis der Door Automation bis zum Verkauf beinhaltet. Dieser Gewinn wird in der Erfolgsrechnung in der Position «Discontinued operations» separat ausgewiesen. Vom Verkaufsgewinn wird Kaba CHF 33.2 Mio. in Projekte investieren, welche die Effizienz und die Marktstellung der Kaba Gruppe gezielt stärken sollen.

### *Investitionen in die Zukunft*

Zur Steigerung der Effizienz vorwiegend der europäischen Tochtergesellschaften will Kaba CHF 18.1 Mio. aufwenden. Die beschlossenen Massnahmen sollen positive Effekte für das Segment Access + Data Systems EMEA/Asia Pacific bewirken, die wie folgt erwartet werden: CHF 5.0 Mio. im zweiten Jahr, ab dem dritten Jahr CHF 10 Mio. Die CHF 18.1 Mio. verteilen sich auf IT-Investitionen (CHF 5.0 Mio.), ein Effizienzsteigerungsprogramm (CHF 9.6 Mio.) und den Aufbau von Vertriebskapazitäten in Asia Pacific (CHF 0.5 Mio.) sowie externe Projektkosten (CHF 3.0 Mio.). Über die vorgesehenen Massnahmen wird Kaba an den Capital Markets Days im November 2011 weiter informieren. Zur Verbesserung der Kundenbindung und -zufriedenheit investiert Kaba zudem CHF 15.1 Mio. in die Optimierung von Produkten, Kundenservice und Marketingmassnahmen.

Die per 30. Juni 2011 erfolgswirksamen Komponenten der obigen Projekte (Effizienzsteigerungsprogramm, Optimierung Kundensysteme) werden in der Erfolgsrechnung in der Zeile «Items affecting comparability» zusammengefasst. Darin ebenfalls erfasst werden die Kosten der Überlappung von vormaligen zum neuen Management sowie Prozess- und andere Risiken.

## **Bilanz und Ausblick**

### *Nettoverschuldung abgebaut*

Die Mittelherkunft aus Leistungserstellung, d.h. der cash-wirksame Erfolg unter Berücksichtigung der Veränderungen des Nettoumlaufvermögens, vermochte als Folge des Verkaufs der Türen mit CHF 105.4 Mio. (CHF 127 Mio.) nicht mehr ganz ans Vorjahr anzuschliessen. Im Verhältnis zum Umsatz (ohne Door Automation) erreichte die Mittelher-

kunft aus Leistungserstellung 11.2%, was dem Vorjahreswert entspricht (damals inkl. Türen), und weiterhin deutlich über dem langfristig angestrebten Ziel von über 10% des Umsatzes liegt. Trotz des im Verlauf des Berichtsjahrs einsetzenden Wachstums konnte das Nettoumlaufvermögen im Verhältnis zum Umsatz praktisch konstant gehalten werden. In der Folge verringerte das operative Ergebnis die Nettoverschuldung weiter.

Im Geschäftsjahr 2010/2011 sank die Nettoverschuldung von CHF 232.7 Mio. auf CHF 32.8 Mio. Dadurch reduzierte sich die Kennzahl zur Nettoverschuldung (Nettoverschuldung dividiert durch das EBITDA) auf 0.2 (im Vorjahr 1.3).

#### **Eigenkapitalquote erreicht 53%**

Die laufende Erwirtschaftung von Gewinnen sowie der Verkauf der Door Automation liessen das Eigenkapital per 30. Juni 2011 auf CHF 457.5 Mio. ansteigen. Dies entspricht 52.8% der Bilanzsumme (37.8% im Vorjahr).

#### **Ausblick/Capital Markets Days**

Die weltwirtschaftlich relevanten Indikatoren zeigen derzeit ein heterogenes Bild mit teilweise widersprüchlichen Signalen. Während die Nachfrage in der Sicherheitsindustrie in den meisten Absatzmärkten robust verläuft, haben staatliche Haushaltsprobleme, massiv veränderte Währungsrelationen, volatile Weltbörsen und politische Unsicherheiten in unterschiedlichen Weltregionen einen bremsenden Einfluss auf die Investitionsbereitschaft vieler Kunden, insbesondere von staatlichen oder staatsnahen Institutionen.

Auch wenn sich die Währungsrisiken bei Kaba mehrheitlich auf Umrechnungsverluste beschränken, hat die Reduzierung von Transaktionsrisiken eine hohe Priorität. Zudem unterstreicht die ungelöste staatliche Verschuldungsproblematik die Notwendigkeit eines konsequenten Kostenmanagements. Kaba geht die verschiedenen Herausforderungen mit dem oben beschriebenen finanziellen Einsatz dezidiert an. Gleichzeitig investiert Kaba gezielt in die IT und damit in eine höhere Effizienz. In Asien werden Massnahmen zur Förderung des organischen Wachstums vorangetrieben und dadurch die installierte Basis sukzessive ausgebaut. Zu den prioritären Aufgaben der Kaba Gruppe im laufenden Geschäftsjahr gehört sodann die erfolgreiche Integration der 2010/2011 übernommenen Unternehmen Møller Undall Group in Skandi-

navien, e-DATA in den USA und Deutschland sowie Minda Silca in Indien.

Mit einer soliden installierten Basis, die über zwei Drittel des Kaba Geschäfts ausmacht, sowie einem ausgewogenen Portfolio an erstklassigen Produkten, die für die Kunden und Benutzer einen hohen, wirtschaftlich messbaren Mehrwert generieren, ist die Kaba Gruppe für ein weiterhin profitables Wachstum sehr gut positioniert. Die Strategie von Kaba basiert in den nächsten Jahren explizit auch auf der Akquisition von Unternehmen, die das bestehende Portfolio verstärken oder ergänzen und die Ertragskraft der Gruppe nachhaltig stärken sollen. Mit dem Aufbau einer angemessenen Akquisitionspipeline, die auch Unternehmen in Schwellenländern einschliesst, hat Kaba bereits begonnen.

Schliesslich will das neue Management die Strategie von Kaba akzentuieren. An einem Capital Markets Day am 10. November 2011 in Zürich und am 11. November 2011 in London werden die daraus resultierenden Erkenntnisse und die Auswirkungen präsentiert werden.

#### **Antrag auf ausserordentliche Ausschüttung von CHF 14.00 je Aktie (im Vorjahr: CHF 7.00) aus den Kapitaleinlagereserven der Kaba Holding AG**

Der Verwaltungsrat beabsichtigt, den Aktionären aufgrund des ausgezeichneten konsolidierten Ergebnis von Kaba eine ausserordentliche Ausschüttung von CHF 14.00 je Aktie zu beantragen. Dies entspricht gegenüber dem Vorjahr (CHF 7.00) einer Verdoppelung.

Die vorgeschlagene Auszahlung entspricht der vom Verwaltungsrat angestrebten Politik, mittelfristig 30% bis 35% des operativen Konzerngewinns auszuschütten. Für das Berichtsjahr hat der Verwaltungsrat 31% des «Profit from continuing operations» eingesetzt. Gleichzeitig beteiligt er die Aktionäre mit 22% am Erfolg aus dem Verkauf der Door Automation. Insgesamt ergibt sich eine Ausschüttungsquote von durchschnittlich 24% am vom einmalig hohen Konzerngewinn.

Die Ausschüttung erfolgt aus steuerlich privilegierten Kapitaleinlagereserven. Damit setzt der Verwaltungsrat ein weiteres Zeichen seiner aktionärsfreundlichen Ausschüttungspolitik.



### **Wahlen in den Verwaltungsrat/ personelle Veränderungen**

Die Amtsdauer von Ulrich Graf, Riet Cadonau und Klaus Schmidt läuft an der ordentlichen Generalversammlung vom 25. Oktober 2011 ab. Riet Cadonau hat am 1. Juli 2011 seine Stelle als CEO angetreten und ist zu diesem Datum aus Gründen der Corporate Governance wie angekündigt aus dem Verwaltungsrat ausgetreten. Der bisherige Verwaltungsrat Daniel Daeniker hat von Riet Cadonau das Präsidium des Prüfungsausschusses (Audit Committee) übernommen.

Klaus Schmidt wird sich aus persönlichen Gründen nicht mehr zur Wiederwahl stellen. Der Verwaltungsrat der Kaba Gruppe bedauert diesen Entscheid und dankt Klaus Schmidt für sein wertvolles Mitwirken im Verwaltungsrat während der vergangenen sechs Jahre. Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Ulrich Graf. Der langjährige exekutive Präsident des Verwaltungsrats leitet den Verwaltungsrat seit dem angelaufenen Geschäftsjahr 2011/2012 neu als nicht-exekutiver Präsident.

Der Verwaltungsrat der Kaba Holding AG wird der kommenden Generalversammlung vom 25. Oktober 2011 Thomas Pleines zur Wahl in den Verwaltungsrat vorschlagen. Der 1955 geborene Thomas Pleines ist deutscher Staatsangehöriger und hat einen grossen Teil seiner bisherigen Karriere bei der Allianz Gruppe durchlaufen, davon einige Jahre auch in der Schweiz. Thomas Pleines besitzt einen Abschluss in Jurisprudenz der Universität Frankfurt (DE) und ist Rechtsanwalt.

### **Einladung zur Generalversammlung auf Dienstag, 25. Oktober 2011, 15 Uhr, im Hotel Mövenpick Zürich-Regensdorf, Zentrum, 8105 Regensdorf**

Für die Generalversammlung erhalten unsere Aktionärinnen und Aktionäre am 19. September 2011 folgende Unterlagen:

- > Einladung mit Traktanden und Anträgen des Verwaltungsrats
- > Antwortschein
- > Antwortkuvert

Für die Teilnahme an unserer Generalversammlung füllen Sie bitte den beiliegenden Antwortschein aus und senden ihn mit dem Antwortkuvert bis Donnerstag, 20. Oktober 2011 (bei Kaba eintreffend), zurück. Anschliessend erhalten Sie die Zutritts- und Stimmkarte sowie einen Anfahrtsplan

(für Autofahrer) bzw. einen Fahrplan (für Bahnreisende) zu gestellt. Da nur eine beschränkte Anzahl von Parkplätzen zur Verfügung steht, empfehlen wir Ihnen, die öffentlichen Verkehrsmittel zu benützen.

### **Die Berichterstattung der Kaba Gruppe**

Auf Wunsch unserer Aktionärinnen und Aktionäre stellen wir Ihnen nur den Aktionärsbrief unaufgefordert zu. Mit dem beigelegten Bestellschein kann der Geschäftsbericht angefordert werden.

Alle Publikationen können Sie über unsere Website [www.kaba.com](http://www.kaba.com) einsehen, von dort herunterladen und bestellen.

### **Dank**

Wir danken Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Interesse an und Ihr Vertrauen in Kaba. Ein besonderer Dank geht an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Ihr Wissen, ihr Können und ihr Engagement sind sehr wichtige Voraussetzungen für die sehr erfreuliche Entwicklung der Kaba Gruppe in der Vergangenheit und das Erreichen neuer, ehrgeiziger Wachstumsziele in der Zukunft. Unser Dank gilt auch unseren Kunden für das entgegengebrachte Vertrauen in unsere Produkte und Dienstleistungen.

Freundliche Grüsse, für die Kaba Holding AG



Ulrich Graf  
Präsident des Verwaltungsrats



Rudolf Weber  
CEO bis 30. Juni 2011

# Dank an Rudolf Weber

---

Per 30. Juni 2011 ist Rudolf Weber nach fünfjähriger Tätigkeit als CEO der Kaba Gruppe und nach vorherigen acht Jahren als Mitglied des Verwaltungsrats zurückgetreten. Um seine Leistungen bei Kaba zu würdigen, könnte man die wichtigsten Kennzahlen anführen. Diese brächten jedoch die Verdienste Rudolf Webers für die Kaba Gruppe nur unvollständig zum Ausdruck.

Seit 2006/2007 – dem ersten Geschäftsjahr, das er als CEO zu verantworten hatte – bis zum vorliegenden Abschluss 2010/2011 hat sich Kaba unter seiner Führung nämlich sehr positiv weiterentwickelt.

Kaba ist noch innovativer, internationaler, fokussierter und kundenorientierter geworden. In der globalen Sicherheitsindustrie ist Kaba ein hoch respektierter Player, der das Produktportfolio laufend optimiert und neue technologische Benchmarks setzt. Unter dem Vorsitz von Rudolf Weber hatte die Konzernleitung immer auch ein wachsames Auge auf die Produktivität und die Kostenstruktur und überprüften und optimierten diese laufend. Mit dieser konsequenten Haltung hat es der scheidende CEO geschafft, die Kaba Gruppe erfolgreich durch die Rezession zu führen. Nach dem erfolgreichen Verkauf des Business Segments Door Automation im Frühjahr 2011 hat Rudolf Weber per 1. Juli 2011 seinem Nachfolger Riet Cadonau die Führung des Unternehmens übergeben. Für seine Leistungen danke ich ihm im Namen des Verwaltungsrats, aber auch der Mitarbeitenden, Aktionäre und Kunden ganz herzlich und wünsche ihm alles Gute.

Ulrich Graf  
Präsident des Verwaltungsrats

# Consolidated income statement and Statement of comprehensive income

## Consolidated income statement

in CHF million except per share amounts	Note	Financial year ended 30.06.2011	in %	Financial year ended 30.06.2010	in %
<b>Net sales</b>	<b>5</b>	<b>945.2</b>	<b>100.0</b>	<b>952.1</b>	<b>100.0</b>
Changes in finished goods and work in progress		1.9	0.2	-3.7	-0.4
Other operating income	6	10.2	1.1	9.9	1.0
Material expenses	7	-309.7	-32.8	-293.7	-30.8
Personnel expenses	8	-354.9	-37.5	-361.7	-38.0
Other operating expenses	9	-141.8	-15.0	-143.8	-15.1
<b>Operating profit before depreciation (EBITDA)</b>		<b>150.9</b>	<b>16.0</b>	<b>159.1</b>	<b>16.7</b>
Depreciation and amortization	16, 17	-31.4	-3.3	-34.1	-3.6
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>		<b>119.5</b>	<b>12.7</b>	<b>125.0</b>	<b>13.1</b>
Items affecting comparability	9a	-30.8	-3.3	0.0	0.0
<b>Operating profit (EBIT)</b>		<b>88.7</b>	<b>9.4</b>	<b>125.0</b>	<b>13.1</b>
Result from associates and joint ventures	18	0.1	0.0	0.3	0.0
Financial expenses	10	-11.7	-1.2	-19.7	-2.1
Financial income	11	0.5	0.1	0.7	0.1
<b>Profit from continuing operations before taxes</b>		<b>77.6</b>	<b>8.3</b>	<b>106.3</b>	<b>11.2</b>
Income taxes	12	-23.3	-2.6	-27.9	-2.9
<b>Profit from continuing operations</b>		<b>54.3</b>	<b>5.7</b>	<b>78.4</b>	<b>8.2</b>
Discontinued operations	32	167.3		8.5	
<b>Net profit</b>		<b>221.6</b>		<b>86.9</b>	
Net profit attributable to non-controlling interests		0.0		0.0	
Net profit attributable to owners of the parent	3	221.6		86.9	
Basic earnings per share from continuing operations (in CHF)	3	14.3		20.7	
Basic earnings per share from discontinued operations (in CHF)	3	44.0		2.2	
Diluted earnings per share from continuing operations (in CHF)	3	14.3		20.7	
Diluted earnings per share from discontinued operations (in CHF)	3	44.0		2.2	

Information for the financial year ended 30 June 2010 and the related notes have been re-presented for discontinued operations.

## Statement of comprehensive income

in CHF million, except per share amounts	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010
<b>Net profit</b>	<b>221.6</b>	<b>86.9</b>
<b>Other comprehensive income</b>		
Translation exchange differences	-114.7	8.7
Cumulated translation adjustments transferred to the income statement	1.9	0.0
<b>Other comprehensive income, net of tax</b>	<b>-112.8</b>	<b>8.7</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>108.8</b>	<b>95.6</b>
Net profit attributable to non-controlling interests	0.0	0.0
Net profit attributable to owners of the parent	108.8	95.6

# Consolidated balance sheet

## Assets

in CHF million	Note	Financial year ended 30.06.2011	in %	Financial year ended 30.06.2010	in %
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents		83.8	9.7	82.4	8.3
Trade receivables	13	156.9	18.1	200.4	20.2
Inventories	14	163.7	18.9	198.7	20.0
Current income tax assets		5.8	0.7	7.7	0.8
Other current assets	15	16.4	1.9	22.5	2.3
<b>Total current assets</b>		<b>426.6</b>	<b>49.3</b>	<b>511.7</b>	<b>51.6</b>
<b>Non-current assets</b>					
Property, plant and equipment	16	158.3	18.3	185.2	18.7
Goodwill and other intangible assets	17	255.0	29.4	263.8	26.6
Investments in associates and joint ventures	18	3.2	0.4	5.6	0.6
Non-current financial assets	18a	14.7	1.7	19.1	1.9
Deferred income tax assets	24	7.9	0.9	5.7	0.6
<b>Total non-current assets</b>		<b>439.1</b>	<b>50.7</b>	<b>479.4</b>	<b>48.4</b>
<b>Total assets</b>		<b>865.7</b>	<b>100.0</b>	<b>991.1</b>	<b>100.0</b>

# Consolidated balance sheet

## Liabilities and equity

in CHF million	Note	Financial year ended 30.06.2011	in %	Financial year ended 30.06.2010	in %
<b>Current liabilities</b>					
Current borrowings	19	113.4	13.1	212.8	21.5
Trade payables		48.6	5.6	56.1	5.7
Current income tax liabilities		15.1	1.7	18.0	1.8
Accrued and other current liabilities	20	124.0	14.3	138.4	14.0
Provisions	21	36.2	4.2	11.9	1.1
<b>Total current liabilities</b>		<b>337.3</b>	<b>38.9</b>	<b>437.2</b>	<b>44.1</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Non-current borrowings	19	3.2	0.4	102.3	10.3
Accrued pension costs and benefits	22	34.6	4.0	39.5	4.0
Deferred income tax liabilities	24	28.1	3.2	37.5	3.8
Provisions (non-current)	21	4.5	0.6	0.0	0.0
Other non-interest bearing liabilities		0.5	0.1	0.7	0.0
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>70.9</b>	<b>8.3</b>	<b>180.0</b>	<b>18.1</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>408.2</b>	<b>47.2</b>	<b>617.2</b>	<b>62.2</b>
<b>Equity</b>					
Share capital	3	0.4	0.0	0.4	0.0
Additional paid-in capital		630.9	72.8	628.2	63.5
Retained earnings		-30.6	-3.5	-225.9	-22.8
Treasury stock		-4.2	-0.5	-1.8	-0.2
Translation exchange differences		-139.8	-16.1	-27.0	-2.7
<b>Total equity owners of the parent</b>		<b>456.7</b>	<b>52.7</b>	<b>373.9</b>	<b>37.8</b>
Non-controlling interests		0.8	0.1	0.0	-
<b>Total equity</b>		<b>457.5</b>	<b>52.8</b>	<b>373.9</b>	<b>37.8</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>865.7</b>	<b>100.0</b>	<b>991.1</b>	<b>100.0</b>

# Consolidated cash flow statement

in CHF million	Note	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010
<b>Net profit</b>		<b>221.6</b>	<b>86.9</b>
Depreciation and amortization	16, 17, 32	34.4	38.3
Income tax expenses	12, 32	25.3	32.1
Interest expenses	10, 32	10.5	17.6
Interest income	11	-0.4	-0.6
(Gain) Loss on disposal of fixed assets, net		0.5	0.4
Adjustment for non-cash items		-0.5	1.0
Gain recognized on disposal of discontinued operations	32	-165.7	0.0
Change in trade receivables		-7.1	-12.0
Change in inventories		-17.2	-4.2
Change in other current assets		-6.3	-0.2
Change in trade payables		3.3	9.0
Change in accrued pension cost		0.0	1.9
Change in accrued and other current liabilities		50.5	4.4
<b>Cash generated from operations</b>		<b>148.9</b>	<b>174.6</b>
Income taxes paid		-35.9	-34.3
Interest paid		-8.0	-13.9
Interest received		0.4	0.6
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>105.4</b>	<b>127.0</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchase of property, plant and equipment	16, 32	-30.6	-24.8
Proceeds from sale of property, plant and equipment	16	0.5	1.3
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	4	-48.4	0.0
Sale of subsidiaries, net of cash sold	32	219.0	0.0
Purchases of other intangible assets	17	-2.1	-2.4
Decrease in other non-current financial assets		0.0	0.1
Increase in other non-current financial assets		-0.9	-2.1
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>137.5</b>	<b>-27.9</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Proceeds from (repayment of) current borrowings, net	19	-96.5	96.8
Repayment of convertible bond	19	0.0	-180.8
Proceeds from non-current borrowings	19	0.0	0.4
Repayment of non-current borrowings	19	-106.2	-0.4
Decrease in other non-current liabilities		-0.1	-0.4
(Purchase) Sale of treasury stock		-3.3	0.0
New shares issued		2.7	0.0
Dividends paid to company's shareholders		-26.6	-17.9
<b>Net cash flows from financing activities</b>		<b>-230.0</b>	<b>-102.3</b>
Translation exchange differences		-11.5	11.7
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>1.4</b>	<b>8.5</b>
Cash and cash equivalents at beginning of period		82.4	73.9
Cash and cash equivalents at end of period		83.8	82.4
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>1.4</b>	<b>8.5</b>

# Changes in equity

in CHF million	Share capital	Additional paid-in capital	Equity convers. element of conv. bond <sup>1)</sup>	Retained earnings	Treasury stock	Cumul. translation adjustm.	Non-controlling interests	Total equity
<b>Financial year ended 30.06.2010</b>								
<b>Balance at 30.06.2009</b>	<b>0.4</b>	<b>618.9</b>	<b>9.3</b>	<b>-294.5</b>	<b>-3.1</b>	<b>-35.7</b>	<b>0.0</b>	<b>295.3</b>
Net profit for the reporting period				86.9				86.9
Other comprehensive income, net of tax						8.7		8.7
<b>Total comprehensive income for the period</b>				<b>86.9</b>		<b>8.7</b>	<b>0.0</b>	<b>95.6</b>
Dividend paid				-17.9				-17.9
Repayment of convertible bond		9.3	-9.3					0.0
Treasury stock (purchased) re-issued				-0.4	1.3			0.9
<b>Balance at 30.06.2010</b>	<b>0.4</b>	<b>628.2</b>	<b>0.0</b>	<b>-225.9</b>	<b>-1.8</b>	<b>-27.0</b>	<b>0.0</b>	<b>373.9</b>
<b>Financial year ended 30.06.2011</b>								
<b>Balance at 30.06.2010</b>	<b>0.4</b>	<b>628.2</b>	<b>0.0</b>	<b>-225.9</b>	<b>-1.8</b>	<b>-27.0</b>	<b>0.0</b>	<b>373.9</b>
Net profit for the reporting period				221.6				221.6
Other comprehensive income, net of tax						-112.8		-112.8
<b>Total comprehensive income for the period</b>				<b>221.6</b>		<b>-112.8</b>	<b>0.0</b>	<b>108.8</b>
Dividend paid				-26.6				-26.6
Non-controlling interest on acquisition of subsidiary							0.8	0.8
New shares issued	0.0	2.7						2.7
Treasury stock (purchased) re-issued				0.3	-2.4			-2.1
<b>Balance at 30.06.2011</b>	<b>0.4</b>	<b>630.9</b>	<b>0.0</b>	<b>-30.6</b>	<b>-4.2</b>	<b>-139.8</b>	<b>0.8</b>	<b>457.5</b>

1) Net of income tax.

# Segment reporting full year

	Access + Data Systems		Industrial Locks		Key Systems	
	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010
in CHF million						
Net sales third parties	580.5	586.3	154.2	154.0	195.8	198.3
Intercompany sales	7.2	7.5	17.7	15.0	2.7	2.8
<b>Total sales</b>	<b>587.7</b>	<b>593.8</b>	<b>171.9</b>	<b>169.0</b>	<b>198.5</b>	<b>201.1</b>
<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA)</b>	<b>94.9</b>	<b>94.0</b>	<b>49.7</b>	<b>54.3</b>	<b>26.9</b>	<b>32.5</b>
in % of sales	16.1 %	15.8 %	28.9 %	32.1 %	13.6 %	16.2 %
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>	<b>79.4</b>	<b>78.3</b>	<b>42.9</b>	<b>46.0</b>	<b>20.0</b>	<b>24.1</b>
in % of sales	13.5 %	13.2 %	25.0 %	27.2 %	10.1 %	12.0 %
Items affecting comparability	-24.8	0.0	0.0	0.0	-3.5	0.0
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>54.6</b>	<b>78.3</b>	<b>42.9</b>	<b>46.0</b>	<b>16.5</b>	<b>24.1</b>
in % of sales	9.3 %	13.2 %	25.0 %	27.2 %	8.3 %	12.0 %
<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA) currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>101.3</b>	<b>96.8</b>	<b>54.9</b>	<b>56.2</b>	<b>30.2</b>	<b>33.5</b>
in % of sales	17.2 %	16.3 %	31.9 %	33.3 %	15.2 %	16.7 %
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability, currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>84.9</b>	<b>80.8</b>	<b>47.4</b>	<b>47.6</b>	<b>22.5</b>	<b>24.7</b>
in % of sales	14.4 %	13.6 %	27.6 %	28.2 %	11.3 %	12.3 %
<b>Operating profit (EBIT) currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>60.1</b>	<b>80.8</b>	<b>47.4</b>	<b>47.6</b>	<b>19.0</b>	<b>24.7</b>
in % of sales	10.2 %	13.6 %	27.6 %	28.2 %	9.6 %	12.3 %
Change in sales	-6.1	-30.8	2.9	-9.8	-2.6	0.1
in %	-1.0 %	-4.9 %	1.7 %	-5.5 %	-1.3 %	0.0 %
Of which translation exchange differences	-46.4	-15.5	-16.7	-6.7	-21.9	-8.5
in %	-7.8 %	-2.5 %	-9.9 %	-3.7 %	-10.9 %	-4.2 %
Of which acquisition (disposal) impact	12.7	1.3	0.0	0.0	10.5	0.0
in %	2.1 %	0.2 %	0.0 %	0.0 %	5.2 %	0.0 %
Currency-adjusted internal growth sales	27.6	-16.6	19.6	-3.1	8.8	8.6
in %	4.6 %	-2.7 %	11.6 %	-1.7 %	4.4 %	4.3 %



Other		Corporate		Eliminations		Group		
Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	in CHF million
14.7	13.5	0.0	0.0	0.0	0.0	945.2	952.1	Net sales third parties
1.1	1.2	0.0	0.0	-28.7	-26.5	0.0	0.0	Intercompany sales
<b>15.8</b>	<b>14.7</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-28.7</b>	<b>-26.5</b>	<b>945.2</b>	<b>952.1</b>	<b>Total sales</b>
<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>-21.4</b>	<b>-22.2</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>150.9</b>	<b>159.1</b>	<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA)</b>
5.1 %	3.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	16.0 %	16.7 %	in % of sales
<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>-23.4</b>	<b>-23.6</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>119.5</b>	<b>125.0</b>	<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>
3.8 %	1.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	12.7 %	13.1 %	in % of sales
0.0	0.0	-2.5	0.0	0.0	0.0	-30.8	0.0	Items affecting comparability
<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>-25.9</b>	<b>-23.6</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>88.7</b>	<b>125.0</b>	<b>Operating profit (EBIT)</b>
3.8 %	1.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	9.4 %	13.1 %	in % of sales
<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>-23.7</b>	<b>-22.2</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>163.5</b>	<b>164.8</b>	<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA) currency- and acquisition-adjusted</b>
5.1 %	3.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	17.3 %	17.3 %	in % of sales
<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>-25.7</b>	<b>-23.7</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>129.7</b>	<b>129.6</b>	<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability, currency- and acquisition-adjusted</b>
3.8 %	1.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	13.7 %	13.6 %	in % of sales
<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>-28.2</b>	<b>-23.7</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>98.9</b>	<b>129.6</b>	<b>Operating profit (EBIT) currency- and acquisition-adjusted</b>
3.8 %	1.4 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	10.5 %	13.6 %	in % of sales
1.1	-0.5	0.0	0.0	-2.2	6.8	-6.9	-34.2	Change in sales
7.5 %	-3.3 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	-0.7 %	-3.5 %	in %
0.0	0.0	0.0	0.0	-1.6	0.8	-86.6	-29.9	Of which translation exchange differences
0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	-9.1 %	-3.0 %	in %
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.2	1.3	Of which acquisition (disposal) impact
0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	2.4 %	0.1 %	in %
1.1	-0.5	0.0	0.0	-0.6	6.0	56.5	-5.6	Currency-adjusted internal growth sales
7.5 %	-3.3 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	5.9 %	-0.6 %	in %

# Segment reporting

## 2<sup>nd</sup> half-year

in CHF million	Access + Data Systems		Industrial Locks		Key Systems	
	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010
Net sales third parties	300.2	286.1	73.8	82.9	99.4	105.0
Intercompany sales	0.1	2.6	10.3	7.9	1.1	1.4
<b>Total sales</b>	<b>300.3</b>	<b>288.7</b>	<b>84.1</b>	<b>90.8</b>	<b>100.5</b>	<b>106.4</b>
<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA)</b>	<b>44.3</b>	<b>41.1</b>	<b>23.9</b>	<b>27.2</b>	<b>13.3</b>	<b>18.9</b>
in % of sales	14.8%	14.2%	28.4%	30.0%	13.2%	17.8%
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>	<b>36.2</b>	<b>33.3</b>	<b>20.7</b>	<b>23.4</b>	<b>10.1</b>	<b>14.7</b>
in % of sales	12.1%	11.5%	24.6%	25.8%	10.0%	13.8%
Items affecting comparability	-24.8	0.0	0.0	0.0	-3.5	0.0
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>11.4</b>	<b>33.3</b>	<b>20.7</b>	<b>23.4</b>	<b>6.6</b>	<b>14.7</b>
in % of sales	3.8%	11.5%	24.6%	25.8%	6.6%	13.8%
<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA) currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>48.6</b>	<b>42.1</b>	<b>28.0</b>	<b>28.2</b>	<b>15.6</b>	<b>19.5</b>
in % of sales	16.2%	14.6%	33.3%	31.1%	15.5%	18.3%
<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability, currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>39.8</b>	<b>34.2</b>	<b>24.3</b>	<b>24.2</b>	<b>11.9</b>	<b>15.1</b>
in % of sales	13.3%	11.8%	28.9%	26.7%	11.8%	14.2%
<b>Operating profit (EBIT) currency- and acquisition-adjusted</b>	<b>15.0</b>	<b>34.2</b>	<b>24.3</b>	<b>24.2</b>	<b>8.4</b>	<b>15.1</b>
in % of sales	5.0%	11.8%	28.9%	26.7%	8.4%	14.2%
Change in sales	11.6	-8.8	-6.7	8.5	-5.9	8.2
in %	4.0%	-3.0%	-7.4%	10.3%	-5.5%	8.4%
Of which translation exchange differences	-27.5	-5.6	-12.8	-3.1	-14.2	-3.8
in %	-9.5%	-1.9%	-14.1%	-3.8%	-13.3%	-3.9%
Of which acquisition (disposal) impact	12.7	0.9	0.0	0.0	6.1	0.0
in %	4.4%	0.3%	0.0%	0.0%	5.7%	0.0%
Currency-adjusted internal growth sales	26.4	-4.1	6.1	11.6	2.2	12.0
in %	9.1%	-1.4%	6.7%	14.1%	2.1%	12.2%

Other		Corporate		Eliminations		Group		
Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	Financial year ended 30.06.2011	Financial year ended 30.06.2010	in CHF million
8.4	7.5	0.0	0.0	0.0	0.0	481.8	481.5	Net sales third parties
0.7	0.5	0.0	0.0	-12.2	-12.4	0.0	0.0	Intercompany sales
<b>9.1</b>	<b>8.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-12.2</b>	<b>-12.4</b>	<b>481.8</b>	<b>481.5</b>	<b>Total sales</b>
<b>1.1</b>	<b>0.9</b>	<b>-12.0</b>	<b>-13.7</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>70.6</b>	<b>74.4</b>	<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA)</b>
12.1 %	11.3 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	14.7 %	15.5 %	in % of sales
<b>1.0</b>	<b>0.8</b>	<b>-13.2</b>	<b>-14.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>54.8</b>	<b>57.8</b>	<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability</b>
11.0 %	10.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	11.4 %	12.0 %	in % of sales
0.0	0.0	-2.5	0.0	0.0	0.0	-30.8	0.0	Items affecting comparability
<b>1.0</b>	<b>0.8</b>	<b>-15.7</b>	<b>-14.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>24.0</b>	<b>57.8</b>	<b>Operating profit (EBIT)</b>
11.0 %	10.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	5.0 %	12.0 %	in % of sales
<b>1.1</b>	<b>0.9</b>	<b>-16.5</b>	<b>-13.6</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>76.8</b>	<b>77.1</b>	<b>Operating profit before depreciation and amortization (EBITDA) currency- and acquisition-adjusted</b>
12.1 %	11.3 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	15.9 %	16.0 %	in % of sales
<b>1.0</b>	<b>0.8</b>	<b>-17.2</b>	<b>-14.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>59.8</b>	<b>59.9</b>	<b>Operating profit (EBIT) before items affecting comparability, currency- and acquisition-adjusted</b>
11.0 %	10.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	12.4 %	12.4 %	in % of sales
<b>1.0</b>	<b>0.8</b>	<b>-19.7</b>	<b>-14.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>29.0</b>	<b>59.9</b>	<b>Operating profit (EBIT) currency- and acquisition-adjusted</b>
11.0 %	10.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	6.0 %	12.4 %	in % of sales
1.1	0.4	0.0	0.0	0.2	2.9	0.3	11.2	Change in sales
13.8 %	5.3 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	0.1 %	3.0 %	in %
0.0	0.0	0.0	0.0	-1.5	0.3	-56.0	-12.2	Of which translation exchange differences
0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	-11.6 %	-3.2 %	in %
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	18.8	0.9	Of which acquisition (disposal) impact
0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	3.9 %	0.2 %	in %
1.1	0.4	0.0	0.0	1.7	2.6	37.5	22.5	Currency-adjusted internal growth sales
13.8 %	5.3 %	0.0 %	0.0 %	N/A	N/A	7.8 %	6.0 %	in %



# Agenda

## **25. Oktober 2011, Dienstag, 15 Uhr**

- > Generalversammlung der Kaba Holding AG

## **5. März 2012, Montag**

- > Präsentation für Finanzanalysten
- > Bilanzmedienkonferenz
- > Aktionärsbrief mit den Resultaten des 1. Geschäftshalbjahrs 2011/2012 per 31. Dezember 2011

## **17. September 2011, Montag**

- > Präsentation für Finanzanalysten
- > Bilanzmedienkonferenz
- > Aktionärsbrief mit den Resultaten des Geschäftsjahrs 2011/2012
- > Versand des Geschäftsberichts
- > Einladung zur Generalversammlung

## **23. Oktober 2012, Dienstag, 15 Uhr**

- > Generalversammlung der Kaba Holding AG

Besuchen Sie unsere Website! Sie ist übersichtlich und bietet schnellen Zugang zu mehr Informationen. Auf [www.kaba.com](http://www.kaba.com) können Sie sich effizient und bequem Einblicke in unsere Geschäftsbereiche verschaffen. Sie finden dort aber auch den aktuellen Aktienkurs, die neuesten Medienmitteilungen, Geschäfts- und Halbjahresberichte sowie Unternehmenspräsentationen.



**Herausgeberin**

Kaba Holding AG  
Hofwisenstrasse 24  
8153 Rümlang  
Schweiz  
Telefon +41 44 818 90 61  
Fax +41 44 818 90 52  
www.kaba.com  
investor@kaba.com

**Projektleitung**

Kaba Management+ Consulting AG, Rümlang  
Jean-Luc Ferrazzini  
Head of Corporate Communications

**Copyrights**

© Kaba Holding AG, 2011

**Bildnachweis**

© Getty Images

Diese Kommunikation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen, z. B., aber nicht nur, Angaben unter Verwendung der Worte «glaubt», «geht davon aus», «erwartet» oder Formulierungen ähnlicher Art. Solche in die Zukunft gerichtete Aussagen werden auf der Grundlage von Annahmen und Erwartungen gemacht, von denen die Gesellschaft ausgeht, dass sie begründet sind, die sich aber als falsch herausstellen können. Sie unterliegen bekannten und unbekanntem Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Performance der Gesellschaft wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen werden. Zu diesen Faktoren gehören unter anderem, aber nicht nur:

- > der Wettbewerb mit anderen Unternehmen,
- > die Auswirkungen und Risiken neuer Technologien,
- > die laufenden Kapitalbedürfnisse der Gesellschaft,
- > die Finanzierungskosten,
- > Verzögerungen bei der Integration von Akquisitionen,
- > die Änderungen des Betriebsaufwands,
- > Währungsschwankungen und Schwankungen bei Rohstoffpreisen,
- > die Gewinnung und das Halten qualifizierter Mitarbeiter,
- > politische Risiken in Ländern, in welchen das Unternehmen tätig ist,
- > Änderungen des anwendbaren Rechts
- > und sonstige in dieser Kommunikation genannte Faktoren.

Sollte sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten verwirklichen, oder sollte sich eine der zugrundeliegenden Annahmen als falsch herausstellen, können die Folgen massgeblich von den angegebenen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Ungewissheiten sollte sich der Leser nicht auf derartige in die Zukunft gerichtete Aussagen verlassen. Die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben oder an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen, soweit sie rechtlich nicht dazu verpflichtet ist.

Kaba®, Com-ID®, Ilco®, La Gard®, LEGIC®, SAFLOK®, Silca® usw. sind geschützte Marken, CardLink™, TouchGo™ usw. Trademarks der Kaba Gruppe.

Aufgrund länderspezifischer Anforderungen oder aus Vermarktungsüberlegungen sind nicht sämtliche Produkte und Systeme der Kaba Gruppe in allen Märkten erhältlich.



Dieses Produkt wurde klimaneutral produziert.



**KABA**<sup>®</sup>

**Kaba Holding AG**

Hofwisenstrasse 24

8153 Rümlang

Schweiz

Telefon +41 44 818 90 61

Fax +41 44 818 90 52

[www.kaba.com](http://www.kaba.com)