





# Gewinn wächst erneut um 25%

**Umsatzplus von 34 % zu einem Drittel durch inneres Wachstum –  
Bereits 63 % des Umsatzes ausserhalb der Schweiz**

Sehr geehrte Kaba Aktionärin,  
sehr geehrter Kaba Aktionär

Die Strategie «Total Access – Sicherheit und Organisation rund um die Türe» hat auch im Berichtsjahr eine reiche Ernte eingefahren. Gleichzeitig stand das Geschäftsjahr 1999/2000 im Zeichen einer erfolgreich umgesetzten Akquisi-

tionspolitik. Sie führte u. a. zur erstmaligen Konsolidierung der in Grossbritannien erworbenen Türgesellschaften mit einem Umsatz von 76,9 Mio. CHF. Die beträchtlichen Mehrumsätze im Ausland bewirkten, dass der Anteil des ausserhalb der Schweiz erzielten Gruppenumsatzes von 53 % auf 63 % anstieg.

Der konsolidierte Gewinn erhöhte sich wie im Vorjahr um 25 % und erreichte 34,5 Mio. CHF. Damit ist der Gewinn je Aktie seit 1995/96, dem Jahr des Börsengangs, um jährlich 22,5 % gewachsen, und dies trotz einer zehnpromzentigen Bezugsrechts-Kapitalerhöhung im Jahr 1997.

Kennzahlen der Kaba Gruppe per Ende Juni

	<b>1999 / 2000</b> in (Mio.CHF)	1998/1999 in (Mio.CHF)	Veränderung zum Vorjahr
Konzernumsatz	526.5	394.1	33.6 %
Betriebliche Erträge	546.8	408.1	34.0 %
Betriebsgewinn (EBIT)	52.8	41.3	27.8 %
<i>in % Betriebliche Erträge</i>	9.6 %	10.1 %	
<b>Konzerngewinn</b>	<b>34.5</b>	<b>27.7</b>	24.5 %
<i>in % Betriebliche Erträge</i>	6.3 %	6.8 %	
Gewinn + Abschreibungen	51.7	42.8	20.8 %
<i>in % Betriebliche Erträge</i>	9.4 %	10.5 %	
Investitionen in materielle und immaterielle Anlagen	21.2	17.0	24.7 %
<i>in % Gewinn + Abschreibungen</i>	41.0 %	39.7 %	
<i>Investitionen in Beteiligungen</i>	11.3	25.4	-55.5 %
Bilanzsumme	366.1	331.6	10.4 %
Eigenkapital	114.9	117.9	-2.5 %
<i>in % Bilanzsumme</i>	31.4 %	35.6 %	
Eigenkapitalrendite			
<i>Konzerngewinn in % Eigenkapital</i>	30.0 %	23.5 %	
Netto betriebliche Aktiven	191.7	184.5	3.9 %
<b>Gesamtkapitalrentabilität (RONOA)</b>			
<i>Betriebsgewinn (EBIT) in % der Netto betriebliche Aktiven</i>	<b>27.5 %</b>	<b>22.4 %</b>	
Anzahl Mitarbeiter (Durchschnitt)	2'699	2'135	26.4 %

### **Integrationseffekte stimulieren EBIT**

Die allgemein positive Entwicklung der Kaba Gruppe und insbesondere die positiven Effekte der Integration übernommener Unternehmen erhöhten den EBIT, d.h. den Erfolg aus Betriebstätigkeit, um 27,8 % auf 52,8 Mio. CHF.

Die EBIT-Marge, d.h. der EBIT in % der Betrieblichen Erträge, reduzierte sich im Berichtsjahr von 10,1 % auf 9,6 %. Der Rückgang wurde durch die erstmalige Konsolidierung der per 1. Juli 1999 übernommenen englischen Türgesellschaften verursacht. Dank einer Margenverbesserung in den übrigen Kaba Gesellschaften bildete sich die EBIT-Marge allerdings weniger stark zurück als prognostiziert wurde.

Der EBIT im Verhältnis zu den Nettobetrieblichen Aktiven (Return On Net Operating Assets; RONOA) erhöhte sich von 22,4 % im Vorjahr auf 27,5 %.

Die Betrieblichen Erträge stiegen 1999/2000 um 34,0 % auf 546,8 Mio. CHF, wobei die Nettoumsatzerlöse um 132,4 Mio. CHF oder 33,6 % auf 526,5 Mio. CHF zunahmen. Davon entfallen 84,9 Mio. CHF auf erstmals konsolidierte Gesellschaften, allen

voran auf die per 1. Juli 1999 erworbenen englischen Türfirmen mit einem Umsatz von 76,9 Mio. CHF. Das innere Umsatzwachstum im vergleichbaren Konsolidierungskreis beträgt währungsbereinigt 44,7 Mio. CHF oder 11,3 %.

Die vollständige Integration der im Berichtsjahr übernommenen Gesellschaften in England sowie in Österreich und Australien per 30. Juni 2000 haben die Bilanzsumme lediglich um 10 % ansteigen lassen. Der Eigenmittelanteil im Verhältnis zur Bilanzsumme hat sich erwartungsgemäss reduziert und beträgt nun 31,4 % gegenüber 35,6 % im Vorjahr.

### **Sicheres Basisgeschäft und wachstumsstarke Hightech- Lösungen**

«Total Access» entwickelt sich mehr und mehr zu einer schlagkräftigen Kombination aus sicherem Basisgeschäft einerseits und wachstumsstarken Hightech-Lösungen andererseits. Die Schliessanlagen und die Türsysteme bilden das stabile Basisgeschäft. Dieses profitiert von der grossen bereits bestehenden installierten Basis und lässt unseren Gewinn ohne grosse Schwankungen kontinuierlich steigen.

Im Bereich Identifikation, Zeit- und Betriebsdatenerfassung sowie Zu-

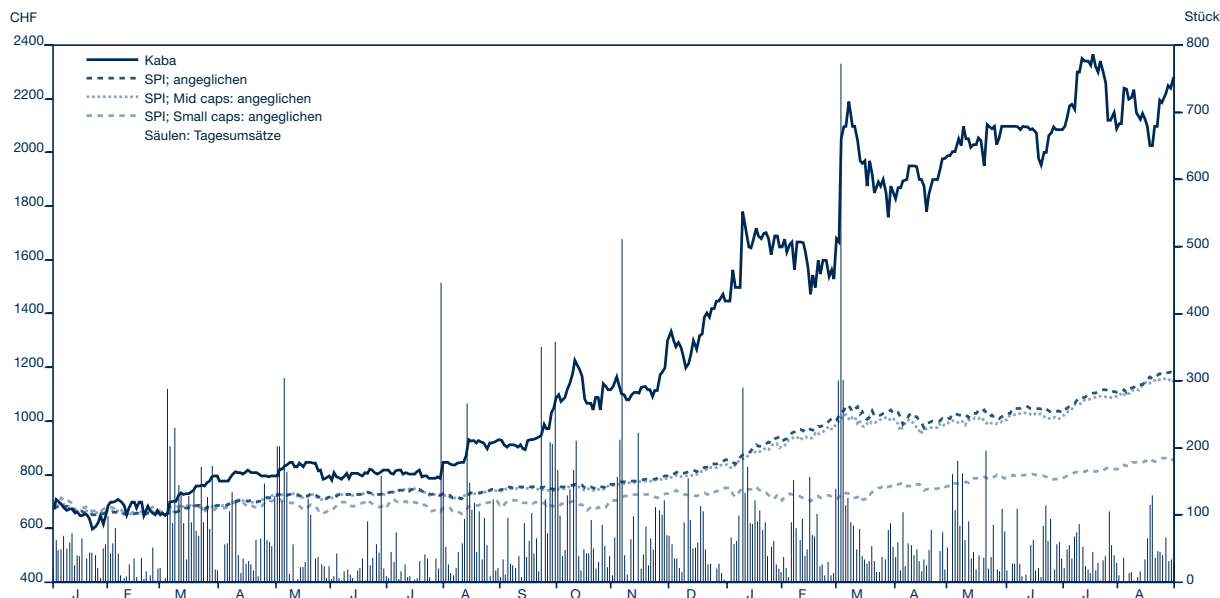
trittssysteme und Electronic Ticketing bieten wir andererseits wachstumsstarke Hightech-Lösungen an.

Unser Hightech Identifikations-Chip Legic kann sowohl in ISO Standardkarten, Uhren, Schlüsselköpfen sowie auch in Schlüsselanhänger eingebaut werden. Unter dem Begriff "Kaba Common Identification" (Kaba com-ID) ist es damit möglich, sämtliche Funktionen in einem wirtschaftlich genutzten Gebäude auf ein einziges Identifikationsmedium zu konzentrieren. Kaba kombiniert dabei mechanische Schliessanlagen, elektronische Zutrittskontrolle, Zeit- und Betriebsdatenerfassung sowie Zusatzfunktionen wie etwa Automatenbedienung und Kantinenabrechnungssysteme.

Zusätzlich bietet Kaba die Möglichkeit, unterschiedliche Identifikationsmedien in einem einzigen Hybrid-Ausweis zu vereinen. Damit kann der Kunde seine bereits bestehenden Leseterminals in Kombination mit dieser modernen Technologie weiterhin nutzen.

In Kooperation mit Arthur Andersen und Bull bietet Kaba zudem noch umfassendere Lösungen einschliesslich Datenverarbeitungssicherheit an.

## Kursentwicklung (Januar 1999 – August 2000)



### Optimistische Gewinnprognose

Kaba wird im Geschäftsjahr 2000/2001 die Betrieblichen Erträge nochmals im Rahmen des internen Wachstums steigern. Sollte eines der sich im Projektstadium befindenden Akquisitionsprojekte erfolgreich abgeschlossen werden, so kann der bereits kommunizierte Zielumsatz von 650 Mio. CHF für das Geschäftsjahr 2001/2002 erreicht werden. Der weitere Ausbau des Komponentengeschäfts, die Erschliessung des neuen Systemintegrations-Marktes, die Wachstumschancen im Bereich Datenerfassung in Kooperation mit dem deutschen Softwarehersteller SAP

sowie die positiven Effekte aus der Integration akquirierter Unternehmen werden im Geschäftsjahr 2000/2001 zu einer weiteren Gewinnzunahme führen.

### Begehrte Kaba Aktie, höhere Dividende

Die Börse hat die unternehmerischen Erfolge von Kaba, den Schritt zur Einheitsaktie sowie die aktiv gepflegten Investor Relations 1999/2000 mit einer Kurssteigerung der Kaba-Namenaktie um 156% honoriert. Eine wachsende Zahl internationaler Investoren hat an Kaba Gefallen gefunden.

Die erfreuliche Entwicklung und die guten Aussichten für das laufende Geschäftsjahr haben den Verwaltungsrat veranlasst, der Generalversammlung eine erhöhte Dividende von 15.60 CHF (im Vorjahr: 12.50 CHF) pro Aktie zubeantragen.

Die Kaba Gruppe will auch in Zukunft am Wachstumskurs festhalten, den die «Total Access»-Strategie ermöglicht hat. Kaba ist hervorragend gerüstet, um von der Konvergenz zwischen Elektronik und Mechanik sowie von der steigenden Bedeutung der Betriebsdatenerfassung zu profitieren. Die sich abzeichnenden Wachstums-

potenziale will Kaba gezielt ausschöpfen.

Kaba hat das bereits beim Going Public bekanntgegebene Ziel von 500 Mio. CHF konsolidiertem Umsatz um die Jahrtausendwende im Berichtsjahr 1999/2000 dank einer ausgewogenen Kombination von innerem und externem Wachstum übertroffen. Auch die beim Börsengang genannten Gewinnprognosen sind deutlich übertroffen worden.

**Einladung zur  
Generalversammlung am**

*Dienstag, 24. Oktober 2000,  
15.00 Uhr*

Swissôtel, Am Marktplatz,  
Zürich-Oerlikon, beim Bahnhof  
Zürich-Oerlikon

Für die Generalversammlung erhalten unsere Aktionäre beiliegend folgende Unterlagen:

- Einladung mit Traktanden und Anträgen des Verwaltungsrates
- Antwortschein
- Rückantwortkuvert
- Geschäftsbericht 1999/2000
- Bestellkarte für das Investoren-Handbuch

Für die Teilnahme an unserer Generalversammlung füllen Sie bitte den beiliegenden Antwortschein aus und senden ihn mit dem Rück-

antwortkuvert so schnell wie möglich zurück. Anschliessend erhalten Sie Zutritts- und Stimmkarte sowie einen Anfahrtsplan (für Autofahrer) bzw. Fahrplan (für Bahnreisende) zugestellt. Da nur eine beschränkte Anzahl von Parkplätzen zur Verfügung steht, empfehlen wir Ihnen, die öffentlichen Verkehrsmittel zu benützen.

**Investoren Handbuch,  
5. Auflage 2000 / 2001**

Das Investoren Handbuch der Kaba Gruppe ist für viele Aktionäre, Analysten und Wirtschaftsjournalisten bereits eine geschätzte Informationsquelle und ein nützliches Arbeitshilfsmittel. Die Publikation wartet mit einer Fülle an Daten und Fakten auf, die helfen, Kaba besser zu verstehen. Es ist uns ein grosses Anliegen, den Zielgruppen die Informationen bereit zu stellen, die sowohl eine Würdigung der Vergangenheit als auch eine möglichst sachliche und umfassende Beurteilung der künftigen Entwicklung erlauben.

Die Schweizerische Interessengemeinschaft Pro Swiss Invest hat Kaba dieses Jahr den 3. Rang (in den Vorjahren 2. bzw. 3. Rang) auf dem Gebiet der Investor Relations verliehen.

Dieser erneute Spitzenplatz würdigt

gleichzeitig das hohe Transparenzniveau der Kaba und die Konstanz, mit der Kaba professionelle Investor Relations betreibt.

Mit der beiliegenden Bestellkarte oder über Internet ([www.kaba.com](http://www.kaba.com)) können Sie das neue Investoren Handbuch in deutscher oder englischer Sprache bestellen.

**Informationsplan**

*Montag, 25. September 2000*

Präsentation für Finanzanalysten  
Bilanzmedienkonferenz  
Aktionärsbrief mit den Resultaten des Geschäftsjahres 1999/2000 der Kaba Gruppe sowie der Kaba Holding AG (Abschluss per 30.6.2000) sowie den Aussichten für das Geschäftsjahr 2000/2001  
Versand des Geschäftsberichts  
Einladung zur Generalversammlung

*Dienstag, 24. Oktober 2000,  
15.00 Uhr*


Generalversammlung der Kaba Holding AG

*März 2001*

Aktionärsbrief und Medienmitteilung zum Halbjahresabschluss per 31.12.2000

*Montag, 24. September 2001*

Präsentation für Finanzanalysten  
Bilanzmedienkonferenz



Aktionärsbrief mit den Resultaten  
des Geschäftsjahres 2000/2001  
Versand des Geschäftsberichts  
Einladung zur Generalversammlung

*Dienstag, 23. Oktober 2001,  
15.00 Uhr*

Generalversammlung der Kaba  
Holding AG

Wir freuen uns auf die nächste  
Generalversammlung, welche uns  
Gelegenheit geben wird, aus-  
führlich über das Geschäftsjahr  
1999/2000 und unsere Pläne zu  
berichten.

Mit freundlichen Grüßen  
für die Kaba Holding AG



Creed Kuenzle  
Präsident des Verwaltungsrates



Ulrich Graf  
Delegierter des Verwaltungsrates



## DIE ERFOLGSKOMPONENTEN DER «TOTAL ACCESS» - STRATEGIE



### **Kaba elologic Reader**

Der Kaba elologic Reader deckt als stand-alone Lösung alle Bedürfnisse vom komfortablen, berührungslosen Schlüsselschalter bis zum einfachen Zutrittskontrollsystem ab. Er ist speziell auf die erhöhten Sicherheitsanforderungen in Eingangs- oder Zufahrtbereichen von Dienstleistungs- oder Industrieunternehmen, Mehrfamilienhäusern, Arztpraxen oder Sport-Einrichtungen ausgelegt. Die Kaba elologic Reader passen in jede Standard-Unterputz-Dose, sind auf die berührungslose Legic Technologie ausgelegt und ermöglichen daher die Mehrfachnutzung der verwendeten Identifikationsmedien. Das System lässt sich ideal mit dem Kaba drive Motorschloss kombinieren.



### **Kaba Drive für Eingangstüren**

Mit dem neu entwickelten Motorantrieb Kaba drive für Schliesszylinder lassen sich Türen zu beliebig definierbaren Zeiten automatisch verriegeln. Gerade an Ein- und Ausgängen von Geschäfts- und Privathäusern erhöht Kaba drive so den Schutz erheblich. Der Motor ist in den Ruhephasen nicht eingekuppelt, so dass sich die mit Kaba drive ausgerüsteten Türen ohne zusätzlichen Kraftaufwand bedienen lassen. Der auf gewohnte Drehknopf-Zylinder aufkuppelbare Motorantrieb ist modular aus einem Antriebsteil sowie aus einem abgesetzten Befehlssteil aufgebaut und wahlweise mit oder ohne Steuerelektronik lieferbar. So lassen sich von der Einzeltürversion bis zur vernetzten Anlage alle Lösungen massgeschneidert auf die Kundenbedürfnisse abstimmen.



### **Betriebsdatenerfassung über Internet**

Eine leistungsfähige Betriebsdatenerfassung ist die Voraussetzung, um betriebliche Ressourcen wirkungsvoll zu planen. Zur Erfassung der Personal-, Auftrags- und Maschinendaten stellt Kaba Benzing das neue Terminal Bedanet 9540 vor. Das linux- oder windows-basierte PC-Terminal ist in Java programmiert, besitzt einen eingebauten Web-Server und einen integrierten Ethernetanschluss und ist mit den bisher eingesetzten Terminals Bedas 9540 voll kompatibel.

